

## **التسويق الابتكاري وتأثيره في سلوك السائح**

**(دراسة تطبيقية في العتبتين المقدستين الحسينية والعباسية)**

**الباحث**

**ضياء راضي كاظم الصافي**

**كلية العلوم السياحية - جامعة  
كريلاء**

**[dhya.radhi@uokerbala.edu.iq](mailto:dhya.radhi@uokerbala.edu.iq)**

**الاستاذ الدكتور**

**مها عارف بريسم**

**كلية العلوم السياحية - جامعة  
المستنصرية**

## الملخص

تكمّن أهميّة الدراسة في أنها تجمع متغيّرين أحدهما التسويق الابتكاري الذي يعد العمليّة الإداريّة والاجتماعيّة التي يحصل من خلالها السواح على الخدمات التي يحتاجونها ويرغبون بها من خلال عملية التبادل لهذه الخدمات والقيم فيما بينهما، أمّا الثاني فهو سلوك السائح فإن دراسته وتفهّمه من المنظمة السياحيّة يعدّ الهدف الأساس لبقاءها ونموّها في السوق، ولقد تجسّدت مشكلة الدراسة بوجود ضعف لدى إداريّ العتبتين المقدستين بخصوص بعض مفاهيم متغيّرات الدراسة ومن ثمّ الالتحذ بها بهدف ابتكار خدمات جديدة للتأثير في سلوك السواح واتجاهاتهم لجذبهم وزيادة حصتها السوقية، وبناءً على هذه المشكلة تم صياغة مجموعة من التساؤلات، وتم بناء مخطط فرضي للدراسة وضفت على أساسه مجموعة من الفرضيات الرئيسيّة والفرعيّة.

وللّغرض تحقيق أهداف الدراسة والإجابة عن التساؤلات واختبار الفرضيات، تم اعتماد الاستبانة أداةً لجمع البيانات وزُرعت على عينة قوامها (٨٩) مبحوثاً تمثّلت بـ(الأمين العام ونائبه ورؤساء الأقسام ومسؤولي الشعب) للعتبتين المقدستين، وقد خضعت الاستبانة لاختباري الصدق والثبات، وتم استخدام البرنامجين الاحصائيين (AMOS) (SPSS V.25) وعدد من الأساليب الاحصائية منها الوسط الحسابي والانحراف المعياري واختبار  $F$ -test،  $Z$  ومعامل التحديد  $R^2$  والانحدار الخطّي المتعدد.

الكلمات المفتاحية: التسويق الابتكاري، سلوك السائح.

## Innovative Marketing and its Effect on the Tourist's Behavior

(An Applied Study in the Holy Shrines of Imams Al-Hussein and Al-Abbas)

Researcher

Prof. Dr

*Dhia'a Radhi Kadhum Al-Safi*

*Maha Aref Prism*

University of Karbala – College of  
Tourism Sciences

College of Tourism Sciences -  
Al-Mustansiriya University

### Abstract

The importance of this study lies in that it combines two variables, one of which is innovative marketing, which represents the administrative and social processes through which tourists obtain the services they need and desire when exchanging these services and the related morals among them. The second variable is the tourist's behavior as a basic consideration that should be well understood by the tourism organization to go on growing in the market.

The problem of the study was embodied in the presence of a weakness in the two Holy Shrines administrations regarding some concepts of the study variables and consequently they were adopted with the aim of creating new services to influence the behavior and trends of tourists to attract them and increase their market share. A set of questions were formulated, a hypothetical scheme was set on the basis of which a set of main and subsidiary hypotheses were developed.

For the purpose of achieving the objectives of the study, answering questions and verifying the hypotheses, a questionnaire was adopted as a tool for data collection and it was distributed to a sample of (89) respondents represented by (the Secretary-General and his deputy, heads of departments and other officials) in the two administrations of the holy shrines. The two main statistical means used are the (SPSS V.25) (AMOS) and a number of other statistical means including the mean, standard deviation, Z-test, F-test, coefficient of determination R<sup>2</sup> and multiple linear regression.

**Keywords:** innovative marketing, tourist behavior.

الباحث الى العتبتين المقدستين، والمهدف منها تطوير خدمات جديدة وابتكارها للتأثير في سلوك السواح واتجاهاتهم لجذبهم وزيادة حصتها السوقية لتعزيز موقعها التنافسي، عليه يمكن صياغة اشكالية الدراسة بالتساؤل الآتي:

هل يوجد تأثير للتسويق الابتكاري في سلوك السائح؟

### ثانياً / أهمية البحث

تكمّن أهمية البحث بأهميتها العلمية والتطبيقية وكما يأتي:

أ. مساعدة الادارة العليا للعينة المبحوثة في معرفة كيفية التأثير في السلوك المتوقع للسائح لتبني خدمتها من خلال تقديم مزيج تسويقي مبتكر ناتج من عملية تفكير مبني على الحدس والإبداع يسهم في تلبية متطلبات السياح ويعمل على اشباع حاجاتهم ورغباتهم.

ب. تجمع بين التسويق الابتكاري الذي يعد من الاساليب التسويقية الحديثة التي تعمل على تلبية حاجات السائح ورغباته، وسلوك السائح الذي يعد الهدف الاساس الذي تسعى العديد من المنظمات ومنها المنظمات السياحية الى معرفته ودراسته بهدف تلبية حاجاته ورغباته ومن ثم كسب رضائه وجعله ضيفاً دائماً من خلال بناء علاقة طويلة الامد معه.

ج. يسهم البحث في قياس ومعرفة علاقة الارتباط بين متغيرات الدراسة (التسويق الابتكاري، وسلوك السائح).

### المقدمة

طبقت هذه الدراسة في العتبتين المقدستين الحسينية والعباسية في مدينة كربلاء المقدسة مما يعد توجهاً مغايراً وجديداً بالنسبة للتوجهات السابقة، وان من بين الأسباب التي دعت إلى اختيار موضوع هذه الدراسة هو اندراج الموضوع ولاسيما ما يتعلق بسلوك السائح ضمن اهتمام وتحصص الباحث فضلاً عن رغبة الباحث في دراسة موضوع له علاقة بالتسويق الابتكاري وسلوك السائح ومحاولة الالام بجوانبها وبلورتها.

تكمّن أهمية البحث بكونه سيوفر للإدارة العليا وللعتبيتين المقدستين المبحوثتين معلومات مباشرة يمكن توظيفها في خدمة التوجه المستقبلي؛ لأنها ذات طبيعة تحليلية لنشاطاتها.

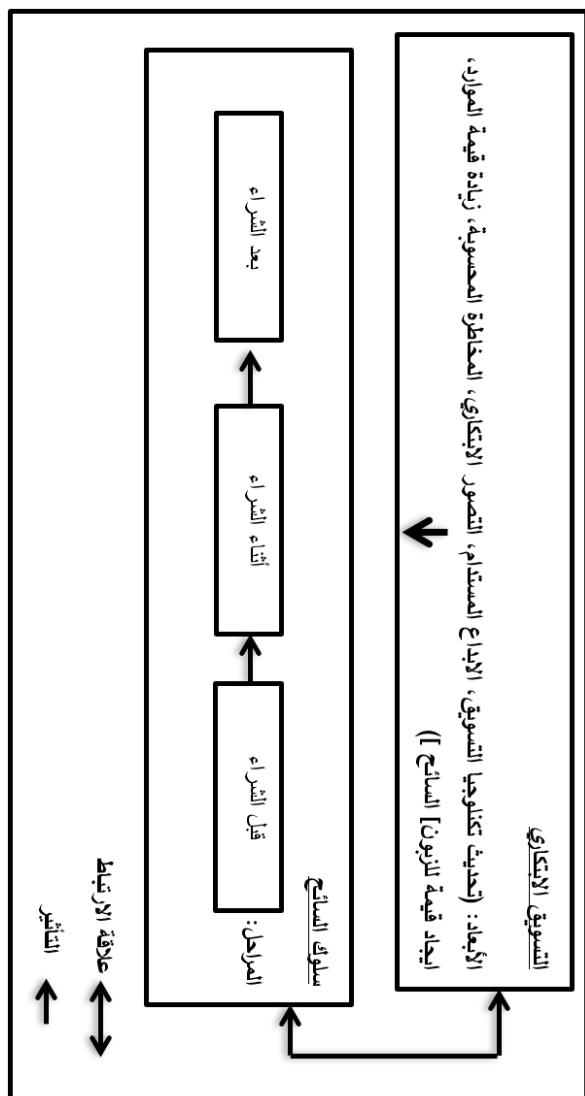
### أولاً/ مشكلة البحث

تشهد البيئة السياحية للعتبيات المقدسة عموماً ومنها العتبان المقدستان في مدينة كربلاء المقدسة اللتان تثنلان مجتمع الدراسة نهضة كبيرة في جانب السياحة الدينية لكنها تواجه منافسة شديدة من قطاعات سياحية أخرى، ولتعزيز المكانة التنافسية وزيادة الحصة السوقية يتطلب من الادارة العليا تبني اساليب تسويقية غير تقليدية تؤثر في السلوك المتوقع للسائح وتعمل على تغيير توجهاته باتجاه تبني خدماتها التي تلبي حاجاته وتعمل على اشباعها، ويمكن الوقوف على مشكلة الدراسة من خلال الزيارات الميدانية الاولية التي قام بها



د. يسهم البحث في قياس ومعرفة مدى تأثير التسويق الابتكاري في سلوك السائح.

شكل(١) المخطط الفرضي للبحث



المصدر: إعداد الباحث.

#### خامساً / فرضية البحث

تمثل فرضيات البحث بفرضيات الارتباط والتأثير والفرق (التبالين) كما يأتي:

الفرضية الرئيسية الاولى: توجد علاقة ارتباط ذات دلالة احصائية معنوية بين التسويق الابتكاري وسلوك السائح، وتتفق منها الفرضيات الفرعية الآتية:

#### ثالثاً / اهداف البحث

يسعى البحث الحالي إلى تحقيق العديد من الأهداف التي يمكن تلخيصها بالآتي:

١. تقديم جانب معرفي عن متغيرات الدراسة الحالية المتمثلة بـ (التسويق الابتكاري، وسلوك السائح).

٢. معرفة طبيعة عمل العتبيين المقدسين في كربلاء المقدسة ومستوى الخدمات التي تقدمها وتقديم الافكار الاستشرافية والابداعية لتطوير خدماتها وتكون ذات جودة عالية وتسويقهها على نحو مبتكر لتحقيق رضا السائح.

٣. معرفة مستوى اهتمام العينة المبحوثة بمتغيرات الدراسة (التسويق الابتكاري وسلوك السائح).

٤. تعرف طبيعية علاقات الارتباط بين متغيرات الدراسة.

٥. تعرف مدى طبيعية تأثير المتغير المستقل (والتسويق الابتكاري) في المتغير المعتمد (سلوك السائح).

٦. التوصل إلى التائج التي يمكن عن طريقها تقديم الاستنتاجات والتوصيات اللازمة للعينة المبحوثة فضلاً عن المقررات التي يمكن الأخذ بها مستقبلاً والتي تسهم في تعزيز ولاء السائح للمنظمة المبحوثة.

- الابتكاري في سلوك السائح بمراحله (قبل الشراء واثناءه وبعده).
٤. يوجد تأثير ذو دلالة احصائية معنوية للمخاطرة المحسوبة في مراحل سلوك السائح (قبل الشراء واثناءه وبعده).
٥. يوجد تأثير ذو دلالة احصائية معنوية لزيادة قيمة الموارد في سلوك السائح بمراحله (قبل الشراء واثناءه وبعده).
٦. يوجد تأثير ذو دلالة احصائية معنوية لإيجاد قيمة الناتج في سلوك السائح بمراحله (قبل الشراء واثناءه وبعده).

#### سادساً / مجتمع البحث وعيتها

مجتمع الدراسة: تممثل مجتمع الدراسة بالعتبتين المقدستين (العتبة الحسينية والعتبة العباسية).

عينة الدراسة: تم اختيار عينة على نحو قصدي وذلك لطبيعة الدراسة التي تتطلب مستوى عالياً من الفهم والاستيعاب لفقرات الاستبانة والتي تمثلت بـ (الامين العام ونائبه، ورؤساء الاقسام ومسؤولي الشعب) وقد بلغ عدد الاستبيانات الموزعة (١٠٠) استبانة، واستبعاد (١١) استبانة لعدم صلاحيتها واعتراض (٨٩) استبانة مثلت عينة الدراسة.

#### سابعاً / حدود البحث

١. الحدود المكانية: تمثل بالعتبتين الحسينية والعباسية المقدستين في محافظة كربلاء/ مركز المدينة.

١. توجد علاقة ارتباط ذات دلالة احصائية معنوية بين تحديد تكنولوجيا التسويق وسلوك السائح بمراحله (قبل الشراء واثناءه وبعده).
  ٢. توجد علاقة ارتباط ذات دلالة احصائية معنوية بين الابداع المستدام وسلوك السائح بمراحله (قبل الشراء واثناءه وبعده).
  ٣. توجد علاقة ارتباط ذات دلالة احصائية معنوية بين التصور الابتكاري وسلوك السائح بمراحله (قبل الشراء واثناءه وبعده).
  ٤. توجد علاقة ارتباط ذات دلالة احصائية معنوية بين المخاطرة المحسوبة وسلوك السائح بمراحله (قبل الشراء واثناءه وبعده).
  ٥. توجد علاقة ارتباط ذات دلالة احصائية معنوية بين زيادة قيمة الموارد وسلوك السائح بمراحله (قبل الشراء واثناءه وبعده).
  ٦. توجد علاقة ارتباط ذات دلالة احصائية معنوية بين ايجاد قيمة للسائح وسلوك السائح بمراحله (قبل الشراء واثناءه وبعده).
- الفرضية الرئيسية الثانية: يوجد تأثير ذو دلالة احصائية معنوية للتسويق الابتكاري في سلوك السائح وترتفرع منه الفرضيات الفرعية الآتية:
١. يوجد تأثير ذو دلالة احصائية معنوية لتحديث تكنولوجيا التسويق في سلوك السائح بمراحله (قبل الشراء واثناءه وبعده).
  ٢. يوجد تأثير ذو دلالة احصائية معنوية للإبداع المستدام في سلوك السائح بمراحله (قبل الشراء واثناءه وبعده).
  ٣. يوجد تأثير ذو دلالة احصائية معنوية للتصور

٣. الحدود البشرية: تمثلت بالعاملين في العتيدين المقدستين من هم بمنصب (الامين العام ونائبه ورؤساء الاقسام، ومسؤولي الشعب) الذين مثلوا عينة الدراسة والتي اعتمد الباحث عليهم في جمع البيانات.

٢. الحدود الزمانية: تمثلت بمدة اعداد الدراسة وانجازها بجانبها النظري والعملي، اذ تم تحديد هذه المدة من تاريخ اقرار عنوان الدراسة وذلك في ٢٦/٦/٢٠١٩ الى تاريخ انجاز الدراسة وذلك بتاريخ ٢٠٢١/٤/٢٠.

جدول (١) بعض الدراسات السابقة الخاصة بالتفكير الاستراتيجي والابتكار التسويقي وسلوك السائح.

أولاً / بعض الدراسات الخاصة بالتسويق الابتكاري	
١- دراسة (مرعي، ٢٠١٢)	عنوان الدراسة
دور التسويق الابتكاري في تحقيق المزية التنافسية	اهم الاهداف
التعرف على واقع التسويق الابتكاري والمزية التنافسية في المنظمات الصناعية.	عينة الدراسة
تمثلت بـ (٣٨) مستجيبةً من موظفي شركة الحكاء لصناعة الادوية والمستلزمات الطبية.	اهم الاستنتاجات
وجود علاقة قوية بين عناصر التسويق الابتكاري والمزية التنافسية.	اهم التوصيات
٢- دراسة (عبد الحمزة، ٢٠١٤)	عنوان الدراسة
دور التسويق الابتكاري في تحقيق التنمية السياحية المستدامة.	اهم الاهداف
بحث امكانية تحقيق التنمية السياحية المستدامة بالاعتماد على التسويق الابتكاري.	عينة الدراسة
شملت عينة الدراسة (٣٣) مستجيبةً من فنادق الدرجة الاولى التي عددها (٦) وهم (اصحاب الفنادق، ومدراء الادارة ومعاونوهم)، في حين كان عدد المستجيبين في فنادق الدرجة الثانية (٩١) مستجيبةً والذين مثلوا (اصحاب الفنادق او مدراء الفنادق) لـ (٩١) فندقاً في محافظة النجف الاشرف الذين مثلوا جميعاً مجتمع الدراسة.	اهم الاستنتاجات
ان فنادق الدرجة الاولى قد حققت الافضلية في قدرتها تطبيق استراتيجية التسويق الابتكاري، وفي القدرة على تطبيق مبادئ واساليب التنمية السياحية المستدامة.	اهم التوصيات
ضرورة اجراء فنادق الدرجة الثانية موازنة مرجعية مع نظيراتها من فنادق الدرجة الاولى للوقوف على ما تتبّعه من طرق واساليب.	عنوان الدراسة
٣- دراسة (اللامي، ٢٠١٥)	تأثير نظم الرصد المعلوماتي في التسويق الابتكاري من خلال عمليات ادارة المعرفة

بيان دور نظم الرصد المعلوماتي وعمليات ادارة المعرفة في تعزيز وتحقيق ابعاد التسويق الريادي للشركة المبحوثة.	اهم الاهداف
تمثلت عينة الدراسة ب (مدير عام ومعاونه ومدراء الاقسام ومسؤولي الشعب) في الشركة العامة لصناعة الزيوت وقد بلغ حجمها (٦٣) مستجيماً.	عينة الدراسة
تبين أن لنظم الرصد المعلوماتي دوراً مهماً في زيادة تأثير عمليات ادارة المعرفة في تحقيق التسويق الابتكاري.	اهم الاستنتاجات
تشجيع الاستثمار في المجالات التي تهتم بالموارد البشرية وتنمي مهاراتهم وقدراتهم الفكرية والابداعية ودعم المراكز البحثية والاستشارية التي تعد المعرفة اهم خرجاتها لمساعدة الشركة في المحافظة على رأسها المعرفي وتطوره.	اهم التوصيات
٤- دراسة (عبد و كامل، ٢٠١٦)	
دور التسويق الابتكاري في تعزيز مكانة خدمة الاتصالات في ذهن الزبائن	عنوان الدراسة
الكشف عن العلاقة بين التسويق الابتكاري والمكانة الذهنية للزبائن.	اهم الاهداف
تمثلت ب(١١٥) مستجيب من الزبائن المشتركين في شركة اسيا سيل للاتصالات النقالة بمركز محافظة صلاح الدين	عينة الدراسة
وجود علاقة ارتباط وتأثير معنوية بين متغيرات الدراسة.	اهم الاستنتاجات
ان تهتم الشركة المبحوثة بعناصر التسويق الابتكاري ومضاعفة الاهتمام في (التسويير والترويج والتوزيع والعاملين وعملية تقديم الخدمة).	اهم التوصيات
٥- دراسة (Ngamsutti,2016)	
Marketing Innovation Captivity and Marketing Performance امكانية الابتكار التسويقي والاداء التسويقي	عنوان الدراسة
دراسة العلاقة بين القدرة على الابتكار التسويقي والاداء التسويقي لشركات الاجهزة الكهربائية والالكترونية في تايلاند بشكل تجريبي.	اهم الاهداف
شملت (١٨٧) شركة من أصل (٦٣٩) شركة من الشركات التي تعمل في مجال الاعمال الكهربائية والالكترونية.	عينة الدراسة
امكانية الابتكار التسويقي تؤثر ايجابياً على الاداء التسويقي للعينة المبحوثة.	اهم الاستنتاجات
الحاجة الى اجراء دراسة مستقبلية على عينة جديدة من الشركات تؤثر في صحة النتائج التي تم التوصل اليها في هذه الدراسة وموثوقيتها وامكانية اعمامها على الشركات الاخرى.	اهم التوصيات

ثالثاً: بعض الدراسات الخاصة بسلوك السائح	
دراسة (مباركة، ٢٠١٢)	
عنوان الدراسة	الخدمات السياحية والفندقية وتأثيرها في سلوك المستهلك
اهم الاهداف	دراسة سلوك الضيف لمعرفة سلوكيات تجاه الخدمة الفندقية والسياحية المقدمة له من حيث الراحة والجمالية والاطعام.
عينة الدراسة	شملت (٢٢٠) مستجيبةً من ضيوف فنادق ولاية مستغانم.
اهم الاستنتاجات	ارتفاع مستوى رضا الضيوف عن الخدمات المقدمة لتصل نسبتها الى (٧٦٪) الذي يعكس العلاقة الطردية ما بين درجة الرضا ونوعية الخدمة المقدمة.
اهم التوصيات	الاهتمام بالمنشآت الإيوائية بمختلف انواعها ودرجاتها وتوسيع القرى السياحية والمخيمات وبيوت الشباب والشقق السياحية، المفروضة لتلبية متطلبات ورغبات جميع السياح.
دراسة (وناس، ٢٠١٣)	
عنوان الدراسة	تكنولوجيا الاتصالات وأثرها في اتجاهات سلوك السائح.
اهم الاهداف	تعرف تقنيات الاتصالات المستخدمة في داخل وزارة السياحة والأثار لخدمة السائح.
عينة الدراسة	تمثلت بـ (٧٠) مستجيبةً من هم بدرجة (مدير عام ومعاونه ومدير مفوض ومدير قسم، ومسؤول شعبية)
اهم الاستنتاجات	وجود انواع مختلفة من السلوك لدى السائح، وان الاختلاف يعود الى التباين في الاهداف التي اطلق منها كل سائح والى النشأة الاجتماعية للسائح وكذلك انطباع السائح عن المنطقة السياحية
اهم التوصيات	تفعيل مجموعة من الوسائل الكفيلة بتوجيه سلوك السائح واختيار الوسائل الاكثر ايجابية والتي تنسجم مع القيم الاجتماعية في منطقة القصد السياحي.
دراسة (العلاق، ٢٠١٧)	
عنوان الدراسة	الاعلام المرئي وتأثيره في سلوك السائح في الاماكن الترفيهية لمدينة بغداد.
اهم الاهداف	تسليط الضوء على الخدمات والتسهيلات السياحية التي تجذب السائح الى الاماكن الترفيهية
عينة الدراسة	بلغ حجم العينة (٣٠٠) مستجيبةً من السياح للاماكن الترفيهية في مدينة بغداد.
اهم الاستنتاجات	تعد وسائل الاعلام المرئي ذات مكانة متحيزه في تأثيرها في الجمهور على نحو عام وعلى الجمهور السياحي على نحو خاص.
اهم التوصيات	ضرورة الاهتمام الكبير بالأعلام المرئي لما له من تأثير كبير في شرائح واسعة من المشاهدين نظراً لما يتمتع به من مقومات كالصورة الحية والصوت واللون.

المصدر: اعداد الباحث

## ثامناً / بعض الدراسات السابقة

### الجانب النظري

#### المبحث الأول: التسويق الابتكاري

##### أولاً / مفهوم التسويق الابتكاري

التسويق يبدأ قبل عملية الانتاج وخلالها وبعدها، اي بعد ايصال السلعة او تقديم الخدمة إلى المستهلك او المستفيد (الطائي وآخرون، ٢٠١٠: ٢٦)، وان التوجه التسويقي الحالي يبدأ بالزبون (المستهلك) وينتهي به وهذا مما يتطلب من المنتج ان يقوم بتصنيع منتجات يمكن بيعها بدلاً من ان يكافح في بيع ما يمكن تصنيعه (Barker, 2008:8). والتسويق «عملية ادارية واجتماعية يستطيع من خلالها الافراد او الجماعات الحصول على ما يحتاجونه ويرغبون به من منتجات من خلال عمليات التبادل لهذه المنتجات والقيم فيها بينهم» (Kotler, 2003:9).

سعت العديد من المنظمات السياحية إلى استخدام طرائق تسويقية حققت من خلالها نجاحاً باهراً، فبدلاً من التركيز على انفاق الاموال واجراء بحوث تسويقية بكلفة باهضة، خصصت تلك المنظمات مبالغ نقدية للترويج واستهداف الاسواق والعمل على اكثراً من بديل لإشباع حاجات السائح وتحقيق رغباته، ومن ثم التوجه إلى عمليات بيع خدماتها فضلاً عن تطبيق التسويق الابتكاري في تلك المنظمات السياحية لتعزيز نموها والوصول بها إلى المنظمات الكبيرة والريادية (Kotler et al, 2005: 13-14)، وان التسويق الابتكاري يهتم بالتركيز على اساليب العمل

التسويقي وما تعتمده المنظمة من اساليب واجراءات وطرائق واستخدام معدات والات تسهم في ايجاد منتجات جديدة (سلع - خدمات) وايجاد طريقة جديدة في تقديم الخدمة او توزيع المنتوج بطريقة الية او ايجاد طريقة تسعير تعزز القيمة او ابتکار طريقة للاتصال التسويقي فان جميع هذه النشاطات تعد تسويقاً ابتكارياً، لذا اي عمل مميز ومتفرد في مجال التسويق يجعل المنظمة متاز وتفوق على منافسيها في السوق (عبد الله، ٢٠٠٦: ٢٥٨).

تبرز اهمية التسويق الابتكاري في قدرته على تمكين منظمات الاعمال بشكل عام والمنظمات السياحية بشكل خاص بإرضاء الزبائن بصورة افضل من المنافسين من خلال براعتها في تحديد وتلبية حاجاتهم ورغباتهم الحالية والمستقبلية واثباعها (بوركاني، ٢٠١٧: ١١)، إذ ليس هناك اختلاف فيما يخص المنظمات او الزبائن الذين يستفادون من اهمية التسويق الابتكاري او المجتمع بشكل عام، فالمنظمات التي تعتمد التسويق الابتكاري تتمكن من تحسين خدمة الزبون (السائح) بالتكيف مع حاجاته الحالية والمحتملة وبما يحقق له العديد من الفوائد فضلاً عن تحسين انتاجياتها وادائها التسويقي الذي يمكنها من الحفاظ على زبائنها الحاليين والمحتملين وذلك من خلال استخدام مواردها البشرية والمادية والمعلومات الاستراتيجية (Khairy, 2019: 16)، ويسمم التسويق الابتكاري في رفع مستوى المعيشة للمجتمع ككل وزيادة الناتج القومي في حالة تطبيقه في مجال التسويق الدولي والذي يمكن المنظمة السياحية من مواجهة المنافسة في الاسواق الدولية أضعف إلى ذلك توفير العملات الاجنبية التي تعد

جدول (٢) مفهوم التسويق الابتكاري على وفق آراء بعض الكتاب والباحثين

المفهوم	السنة / الصفحة	الكاتب / الباحث	ت
عملية وضع الأفكار الجديدة وغير التقليدية موضع التطبيق الفعلي في النشاطات التسويقية.	٢٠٠٣:٤	أبو جمعة	
وضع الأفكار الجديدة وغير التقليدية موضع التطبيق العملي للنشاطات التسويقية.	٢٠٠٧:١٠٢	التميمي	
البحث عن تطوير المنتج بما يحقق فوائد عديدة وجديدة المستهلكين (السائح) ويعمل على تحقيق أقصى اشباع ممكن لحاجاتهم ورغباتهم.	٢٠١٢:٢٢٤	مرعي	
مجموعة من النشطة والفعاليات تقديم سلع وخدمات متعددة للأسوق من خلال الانفتاح على افكار جديدة تؤدي إلى زيادة في الحصة السوقية.	٢٠١٤:١٧٣	كشموله	
عمل منظمي يتضمن عمليات مستهدفة نحو تحقيق القيمة للسائح، ويفز افراد المنظمة على التصدي لإدارة المخاطر وتحديد الفرص وتطوير المهارات واستثمار الوقت والأموال والجهود والمهارات وتقبل التغيير الحتمي.	٢٠١٥:٢٣٧	الراوي	
عملية تطوير الأفكار الحالية وخلق افكار جديدة وتطبيقها في المزيج التسويقي سواء كان لسلعة او خدمة.	٢٠١٦:١١	رقيق	

المصدر: اعداد الباحث

او المنظمات او الاشخاص او في مجال الافكار، إذ يكون المنتج بشكل سلعة او خدمة او منظمة او شخص او فكرة على وفق المفهوم الواسع للتسويق والشكل الذي يتأثر بشكل كبير بنوع المنتج الذي ينصب عليه (أبو جمعة، ٢٠٠٣:٤).

٢. التقسيم طبقاً لنوع المنظمة: يمكن تقسيم التسويق الابتكاري وفق نوع المنظمة التي تستخدم الابتكار في عملياتها التسويقية ويعد التسويق الابتكاري هدفاً في ديمومة حياة المنظمة، فقد

مصدراًً مهماً للدول النامية بشكل خاص (رقيق، ٢٠١٦:١٢).

## ثانياً / أنواع التسويق الابتكاري

يقسم التسويق الابتكاري على اربعة انواع اساسية على وفق نوع المنتج والمنظمة والهدف والذبون (السائح) المستهدف، وفيما يأتي عرض مختصر هذه الانواع.

١. التقسيم طبقاً لنوع المنتج: يكون التسويق الابتكاري في مجال المنتجات (سلع - خدمات)،

أنواع المنتجات، واي نوع من أنواع المنظمات وايضاً مع السياح او الصناعيين، وكذلك يختلف من حيث التطبيق او كيفية وضع الافكار الجديدة.

### ثالثاً / مراحل التسويق

أن عملية التسويق الابتكاري تمر بمجموعة من المراحل تخضع للعملية الادارية التي تمثل بالأدق (البكري، ٢٠١٥: ٢٢٦-٢٢٧) :

١. توليد الافكار: تبدأ هذه المرحلة بالبحث عن الافكار المتعلقة بالمنتجات (سلع-خدمات)، وتقع هذه المسؤولية على عاتق الادارة العليا للمنظمة السياحية في تبني هذه الافكار والسوق التي يمكن ان تستوعب تلك الافكار في حالة تحولها إلى منتجات (معلا وتوقيق، ٢٠٠٨: ٣٥)، وقد بدأت كثير من المنظمات السياحية تأخذ بالحسبان الاعتبار الافكار الابداعية التي تستند على تعلم الابداع لمساعدة العاملين في تلك المنظمات من خلال الطرق التدريبية، ومن هذه الطرق هي:

أ- طريقة العصف الذهني: لقد تم استخدام هذه الطريقة من قبل عديد من منظمات الاعمال ومنها المنظمات السياحية في كيفية التعامل مع الاشكاليات التي ت تعرض مسيرتها تعد عقبة تحول دون توليد الافكار الابداعية؛ لذا نجد الكثير من الافكار الابداعية تبقى رهينة العقول دون الافصاح عنها، فالعصف الذهني يسهم بإزالة تلك العقبات (سارة وآخرون، ٢٠١٦: ٢٤).

يكون التسويق الابتكاري في منظمة تهدف إلى الربح، او منظمة لا تهدف إلى الربح، او يمكن تقسيمه وفق النشاط الاساس للمنظمة (صناعية وتجارية وخدمة) ويمكن استخدامها في تقسيم المنظمات مثل (نوع الملكية)، فقد يصلح التسويق الابتكاري لمنظمة معينة مثلاً (صناعية) ولا يصلح لمنظمة أخرى مثلاً (خدمة) والعكس صحيح (النسور والصغير، ٢٠١٤: ١١٠).

٣. التقسيم طبقاً الهدف: يمكن تقسيم التسويق الابتكاري بهدف حل مشكلة او محاولة معالجة ظاهرة غير مرغوب فيها واجهتها تلك المنظمة، لذا فإن تلك المنظمات تستخدم التسويق الابتكاري بهدف تحسين الاداء تارة وبالارتفاع بمنتاجاتها تارة أخرى، وبالتالي فإن المنظمات السياحية تحاول الجماع بين هذين المدفين في نشاطاتها لمواجهة المنافسة وحلحلة مشاكلها الاستراتيجية (عبد الله، ٢٠٠٦: ٢٥٤).

٤. التقسيم طبقاً للزيون (السائح): يتم تقسيم التسويق الابتكاري وفقاً لنوع العمل فتارة يكون موجه للأفراد المستهلكين، وتارة أخرى موجه لأصحاب المنظمات الصناعية، فيعتمد التسويق الابتكاري بالنسبة للسياح او المستهلكين على اثارة الدوافع العاطفية أكثر من اثارة الدوافع العقلانية، وبالنسبة للتسويق الابتكاري الموجه للمستشارين الصناعيين يكون العكس صحيحاً (المتميي، ٢٠٠٦: ١٠٢).

يرى الباحث أن التسويق الابتكاري لا يتوقف على شكل من الاشكال، وإنما بالإمكان ان يمتد إلى العناصر الأخرى فتجده يتعامل مع اي نوع من

الارباح المتوقعة ووضع البرامج التسويقيي المناسب لتطوير الخدمة السياحية، دراسة الجدوى للخدمة السياحية المقترحة).

٤. تطوير الخدمة السياحية: يتم في هذه المرحلة نقل الفكرة إلى حيز التنفيذ الأولي وذلك من خلال تقدير حجم الاعمال الالازمة والعمليات الانتاجية المطلوبة لإنجاز الفكرة وما يترتب عليها من كلف، ففي هذه المرحلة يتم تحويل المفاهيم إلى منتجات ملموسة بجميع المواصفات والمقاييس المتفق عليها، اذ ستكون هناك ادارة متخصصة في فحص واختبار الخدمة الجديدة وذلك للتتأكد من ان ما تم انتاجه مطابق لما خطط له (سويدان وحداد، ٢٠٠٦: ٢٤٤).

٥. اختبار المنتج (الخدمة): يعتمد نجاح تسوييق المنتج الجديد في السوق المستهدف في هذه المرحلة على النتائج التي تأتي من عملية الاختبار للمنتج الذي قد يكون انموذجاً وصفياً مكتوباً او في شكل مادي محسوس، اذ يركز هذا الاختبار على دعوة عينة من الزبائن (السائح) او اختيار سوق مستهدف محدد يتم فيه اجراء عملية الاختبار لمعرفة ردود افعال الزبائن (السائح) قبل تسويقه بشكل شامل (معلا، وتوفيق، ٢٠٠٨: ٣٥٩).

٦. الاتجاح: وهي المرحلة الاخيرة في عملية ابتكار المنتج، تتم بعد استنفاد عمليات الاختبار الانتاجية والتسويقية على المنتج واعداد البرنامج التسويقي واجراء الاتفاques التجارية مع الاطراف المستهدفة (الموزعين والوسطاء) لإيصال المنتوج إلى الزبائن (السائح) على وفق ما خطط له.

بـ-طريقة مختبر توليد الافكار: تشبه هذه الطريقة اسلوب العصف الذهني من خلال اشراك العاملين الذين يمتازون بالقدرة الابداعية والدافعة والمثابرة في توليد الافكار الابداعية الجديدة التي يمكن تحويلها إلى منتجات (سلع - خدمات) تشبّع حاجات المستهلك (السائح)، ويسمى بها البعض طريقة التأليف بين الاشتات، اي محاولة الربط بين العناصر المختلفة التي لا يبدو بينها صلة ( سعودي، ٢٠١٦: ٢٨٩).

٢. غربلة (تصفية) الافكار: يكون لدى المنظمة السياحية العديد من الافكار في هذه المرحلة، اذ يتم استبعاد الافكار التي لا تتلاءم مع ما تصبو إليه المنظمة واختبار الافكار الاكثر واقعية وملاءمة لعملية التطبيق الفعلي للتسويق الابتكاري والتي تتوافق مع قدرات المنظمة ومواردها واهدافها (رقيق، ٢٠١٦: ١٦).

٣. تحليل الاعمال: تتصف هذه المرحلة بعملية اجراء تحليل للأفكار ثم بعد ذلك تقرر ادارة المنظمة السياحية الاستمرار او التوقف اعتماداً على التحليل المالي وشدة المنافسة في السوق المستهدف وما متوقع من ارباح محتملة قبل الاقدام على اتخاذ قرار الاستمرار في تنفيذ الفكرة، واثناء هذه المرحلة تقوم الادارة المعنية بتطوير وتحسين الخدمات السياحية من خلال الاتي (البكري، ٢٠٢٠: ٢٤٢) و(الشقر والنعيمي، ٢٠١٤: ٢٨٩): (تحديد ميزات الخدمة السياحية المقترحة وتقدير طلب السوق السياحي على الخدمة السياحية ودراسة البيئة التنافسية وتحليلها بدقة، التأكد من امكانية الخدمة المطورة في تحقيق

مخزوناً من الموارد القائمة على المعرفة (صادق، ٢٠١٣: ١٣٧) التي يمكن خزنها في اربعة مكونات (Figueiredo et al, 2010: 151) وكما يأي: (النظم التكنولوجية المادية التي تمثل بالمعدات والبرمجيات وقواعد البيانات والهيكل التنظيمي المتمثل بمجموعة من الاجراءات المستندة على الطريقة التي تنفذ بها انشطتها والقدرة البشرية المتمثلة بالأشخاص المهنيين المتخصصين والافراد الآخرين في المنظمة، والخدمات التي يتم تصميمها وتطويرها وتسويقهما في ظل المنظمة السياحية).

ويرى الباحث ان عملية تطوير تكنولوجيا التسويق هي عملية شاملة لمجموع العمليات الخاصة بالتصميم والتحديث والتطوير والإدارة باعتماد تكنولوجيا الاتصالات والحواسيب في معالجة البيانات الخاصة بالمنظمة السياحية التي لها دور كبير في نجاح العمليات التسويقية.

٢. الابداع المستدام: يشير إلى قدرة المنظمة السياحية على تدفق الافكار الخلاقة التي يمكن ترجمتها إلى منتجات (سلع - خدمات) وعمليات تقنية جديدة يمكن اعتمادها في الاسواق المستهدفة، ويلعب التسويق دوراً اساسياً ومهماً في الابداع المستدام من خلال الادوار ما بين تحديد الفرص وتوليد المفاهيم إلى الدعم الفني وزيادة عملية الابداع من خلال ما تمتلكه المنظمة من موارد مالية وبشرية (Morris etal, 2001: 13).

ويرى الباحث ان الابداع المستدام يمثل قدرة المنظمة السياحية على تدفق الافكار الخلاقة التي

يرى الباحث ان عملية التسويق الابتكاري تمر بعدة مراحل، ويتم في كل مرحلة تأدية مهام معينة فضلاً عن القيام بأنشطة ادارية تصاحب كل مرحلة، وان نجاح المنظمة السياحية في ابتكار خدمة جديدة للسوق المستهدف تتوقف على تطبيق جميع هذه المراحل بصورة سليمة وادارتها بكفاية وفاعلية.

#### رابعاً / أبعاد التسويق الابتكاري

لقد تعددت وتنوعت آراء الكتاب والباحثين في ابعاد التسويق الابتكاري، إلاّ ان اغلبهم قد اتفقوا على ستة ابعاد كونها تعد اكثراً شمولية وانسجاماً مع التسويق الحديث في الوقت المعاصر، ومنهم (Morris, 2003) و(Fillis & Rentschler, 2003) و(Solomon, 2005)، وتمثل هذه الابعاد (تحديث تكنولوجيا التسويق والابداع المستدام والتصور الابتكاري والمخاطر المحسوبة وزيادة قيمة الموارد وابحاث قيمة للذبون) التي سيعتمد لها الباحث في الجانب التطبيقي للدراسة الحالية وذلك؛ لأهمية تطبيقها في القطاع السياحي، وهي:

١. تحديث (تطوير) تكنولوجيا التسويق: ان التطورات والتغيرات التي تحدث في اذواق الزبائن (السائح) تتطلب من منظمات الاعمال ومنها المنظمات السياحية ببذل الجهود لمواجهتها، اذ ان تقديم الخدمات التي تلبي احتياجات ومتطلبات السائح وتفوق توقعاته لا تؤدي إلى ارضائه فحسب ؟ بل تؤدي إلى اسعاده مما يعكس ذلك على نجاح هذه المنظمات ولا سيما التي تمتلك التكنولوجيا المتطورة والمتضمنة

تبني المشاريع ذات المخاطرة تجعل المنظمات تأخذ بنظر الاعتبار المجازفات العقلانية القابلة للقياس والمعبر عنها بمدى قدرة الشخص على الشعور بالمشكلة التسويقية لتحديد ابعادها التي يتم من خلالها استغلال بعض الفرص التي قد لا تناسب مع موارد واهداف المنظمة السياحية (Kurgun et al, 2011:350).

يرى الباحث ان ادارة المخاطرة المحسوبة تعبر عن قدرة الشخص على الشعور بالمشكلة التسويقية لاحتواها من خلال استعداده لمواجهة هذه المخاطر.

٥. زيادة قيمة الموارد: تعد زيادة قيمة الموارد شرطاً اساسياً للمنظمات التي تبني عملية التسويق الابتكاري لما لهذه الموارد من اثر ايجابي على تنمية وفاعلية هذه المنظمات بشكل عام، وان المنظمات السياحية الفاعلة والناشطة في عملها السياحي تحاول زيادة قدراتها المالية والمادية والفكرية لتنفيذ برامجها التسويقية واستغلال الفرص وتفادي التهديدات من خلال استغلالها لهذه الموارد، وان زيادة هذه الموارد لا تقصر على اقتناص الفرص في البيئة الخارجية وانما على الموارد الداخلية للمنظمة ايضاً، وان بعض المنظمات تعمل على استخدام مواردها الداخلية من خلال التحسين الذاتي المستمر للعاملين لديها الذي يزيد من دافعيتهم تجاه العمل المكلفين به (نوري والدليمي، ٢٠١٨: ١٣٩-١٤٠) و(Kurgun et al, 2011: 349).

يرى الباحث بان زيادة قيمة الموارد تعبر عن الاستخدام الامثل للموارد بهدف جعل منظمات الاعمال ومنها المنظمات السياحية التي تبني عملية

يمكن ترجمتها إلى خدمات وعمليات وتقنية جديدة يمكن اعتمادها في الاسواق المستهدفة.

٣. التصور الابتكاري: يعد عنصراً اساسياً ومكملاً لنجاح العملية التسويقية فهو نشاط عقلي يعكس مدى امكانية الشخص على التخييل والتصور في البحث عن الحلول المناسبة، وتحقيق عملية الابتكار بصورة افضل في حال كون المسارات الاستكشافية والمرئية وغير المحددة مسبقاً ممكنة، اذ هناك دعوة متزايدة من قبل الاوساط الاكاديمية للابتکار ؛ لأن اقتصاد اليوم - هو في الغالب - اقتصاد ابتکاري وهذا ما نظر إليه الاقتصاديون والمدعون والحضريون ومنظرو الادارة، فالقيمة المتزايدة للتصور الابتكاري تخلق تركيزاً على الملكية الفكرية والعلامات التجارية والموهاب (Fillis & Rentschler, 2005: 19).

ويرى الباحث ان التصور الابتكاري يعبر عن النشاط العقلي الذي ينعكس على مدى قوة تصور الشخص ورغبته بالبحث عن الحلول الملائمة فهو يتمتع بالشمولية التي تتضمن مجموعة خصائص معرفية واخلاقية تشكل حالة ذهنية مميزة.

٤. المخاطرة المحسوبة: ان المنظمات التي تعتمد عملية الابتكار لتطوير منتجاتها تتحمل مخاطر محسوبة جراء اتخاذها مواقف جريئة رغبة منها في التعامل مع الموقف المحرجة مع زبائنها (السياح) والذي يدفعها إلى بناء شراكات مع المنافسين لتوجيه الزبائن (السياح) إلى الطرائق الجديدة لاستخدام منتجاتها (خدماتها)، إذ إن

الزبون (السائح) يعد المصدر الاساس لتحقيق الارباح علاوة على ذلك فهو مصدر اساس في بقاء هذه المنظمات ونموها (صادق، ٢٠١٠: ٨٧) و(كشمولة، ٢٠١٤: ١٧٥).

ويرى الباحث ان ايجاد قيمة للزبون تعد من المتطلبات الرئيسية في نجاح المنظمة السياحية؛ لأن المفهوم الحديث للتسويق يركز على السائح مما يحتم عليها تقديم خدمات ذات جودة عالية بقيمة تفوق توقعاتهم بهدف كسب رضائهم واعiliarهم بالسعادة.

## المبحث الثاني: سلوك السائح

### أولاً: مفهوم سلوك السائح

قبل التطرق إلى مفهوم سلوك السائح لابد من تناول مفهوم السلوك وكذلك مفهوم السائح، وقد عرفه (الخطيب، ٢٠١٩: ١٥) بأنه «اي نشاط يصدر من الانسان سواء كان فعلا يمكن ملاحظته او قياسه كالنشاط الحركي او نشاط غير ملحوظ كالتفكير والتذكر ويعبر عنه من خلال علاقاته بمن حوله»، اما بخصوص السائح فقد عرفته جمعية الامم المتحدة عام ١٩٦٣ بأنه «الشخص الذي يسافر إلى بلد آخر غير بلده ويقيم فيه لمدة تزيد على (٢٤) ساعة دون ان تطول اقامته إلى الحد الذي يعد فيه البلد الاجنبي موطنًا له» (الحمدون، ٢٠٠١: ٥٧).

والجدول (٣) يوضح المفاهيم المتعلقة بسلوك السائح على وفق وجهة نظر بعض الكتاب والباحثين.

التسويق الابتكاري أكثر كفاءة وفاعلية.

٦. ايجاد قيمة للزبون (السائح): بين (Kotler, 2006: 140) ان منظمات الاعمال التقليدية ومنها المنظمات السياحية تضع الادارة العليا في قمة الهرم التنظيمي لها ثم تليها الادارة الوسطى فالافراد العاملون واخيراً الزبون (السائح) في اسفل الهرم التنظيمي، وخلاف ذلك فإن المنظمات السياحية التي تعتمد اساليب التسويق الابتكاري تضع السائح في قمة الهرم والادارة العليا في نهاية الهرم التنظيمي، أي: انها تعمل على قلب الهرم التنظيمي للمنظمات التقليدية، وهذا يجعل الزبائن (السائح) هم من يفرضون حاجاتهم ورغباتهم على المنظمة.

ان نجاح منظمات الاعمال ومنها المنظمات السياحية يعتمد على ما تقدمه من قيمة للزبون (السائح) وذلك من خلال تقديم خدمات ذات جودة عالية تعمل على تحقيق الرضا لديه والوصول به إلى حالة من السعادة، وهذا يقود إلى بناء علاقات طويلة الامد مع زبائنها (السائح) مما يعكس على ضمان بقائهما واستمرارها في السوق (الطائي والعلاقى، ٢٠١٣: ١٦٢)، وهناك طريقتان رئستان لإيجاد القيمة هي (زيادة فوائد عروض القيمة وتقليل تكاليف اقتصاد الخدمات) التي تقدمها المنظمة لزبائنها (Kurgun et al, 2011: 352)؛ لذا تسعى منظمات الاعمال ومنها المنظمات السياحية إلى اعتماد التسويق الابتكاري بشكل كفوء وفعال لأجل الایفاء بحاجات ومتطلبات الزبائن (السائح) الحالين فضلاً عن سعي هذه المنظمات لتوليد زبائن جدد في الاسواق المستهدفة لكون



**جدول (٣) مفهوم سلوك السائح على وفق آراء بعض الكتاب والباحثين**

المفهوم	السنة، الصفحة	الكتاب / الباحث	ت
التصرف الذي يقوم به شخص ما نتيجة لعرضه منه داخل أو خارجي أو كليهما تجاه سلعة او خدمة تعرض في السوق او الاماكن التي يرتادها السائح.	٢٠٠٠: ١٧	الطائي والعلاق	
التصرف المادي الذي يقوم به السائح والناتج عن تفاعل عدد من العمليات الذهنية والاجتماعية والتي تقود السائح إلى شراء سلعة او الانتفاع من خدمة معينة.	٢٠٠٣: ١٢٢	Kerin etal	
جميع تصرفات الفرد (السائح) التي تتضمن شراء واستخدام السلع والخدمات بما في ذلك عملية اتخاذ القرارات التي تسبق وتحدد تلك التصرفات.	٢٠٠٦: ١٥٦	غنيم	
التصرف الذي يظهره السائح عند قيامه بالبحث عن السلعة او الخدمة وشرائها ثم الانتفاع منها والتي يتوقع بها تشبع حاجاته ورغباته.	٢٠٠٧: ٣	Schiffman & Kanuk	
تصرفات الأفراد والجماعات الذين يسعون إلى تحقيق هدف معين لتلبية رغباتهم واحتياجاتهم من سلع أو خدمات سياحية.	٢٠٠٩: ٢٦	جيرالد ويارون	
الصرفات التي تنتج عن شخص ما نتيجة لعرضه لمبيعات داخلية او خارجية من اجل حصوله على منتج (سلعة - خدمة) محدد يشبع حاجاته ورغباته.	٢٠١٥: ١٢٨	عزام واخرون	
هو ذلك الفرد (السائح) الذي يقوم بشراء المنتج (سلعة - خدمة) بهدف اشباع حاجاته المادية او النفسية له او لأفراد عائلته.	٢٠١٨: ١٥٨	Kotler& Armstrong	

المصدر: اعداد الباحث.

د. رغبة السائح بالتكرار: تعد هذه المرحلة من المراحل الهمة التي تحتاج إلى الحصول على البيانات والمعلومات ويمكننا الحصول عليها فيها لو توصلنا إلى المعلومات الواردة من متجمعي الخدمة السياحية او ان الخدمة السياحية المقدمة وصلت إلى درجة اشباع السائح واستحصل رضائهم عن الرحلة؛ لذا فهذا يساعد على نماء الخدمة السياحية وتطورها فضلاً عن أثره على قرارات بشكل دائم وله الاثر في التأثير على قراراتهم السائح بشراء الخدمة مستقبلاً (الحديد، ٢٠١٠: ١١٤).

## ثانياً / نماذج سلوك السائح

ظهرت العديد من النماذج التي ركزت على دراسة سلوك المستهلك في مجالات العلوم الاقتصادية والنفسية والاجتماعية، وان كل من هذه العلوم حاولت تفسير النظريات والنماذج وصياغتها، وفيما يأتي عرض لهذه النماذج (Millar, 2009: 16-19) يأتي عرض لهذه النماذج (العنزي والطائي، ٢٠١٣: ٢٧٤) وهي:

١. نموذج (Wahab..etal, 1976): يعد هذا النموذج اول محاولة استهدفت فهم السلوك الشرائي للسائح، وقد قدم هذا النموذج المستهلك (السائح) بوصفه إنساناً يسعى إلى تحقيق هدف محدد جراء عملية قراره الشرائي، اذ ان السائح هم عقلانيون وصناع قرار وقدرون على الموازنة بين التكاليف التي سيتحملون والمزايا التي سيحصلون عليها جراء اتخاذهم قرار السفر، وان عملية صنع القرار بالنسبة للسائح

وتكتسب دراسة سلوك السائح اهميتها من الكيفية التي يقوم بها السائح باتخاذ قراره في إنفاق وتوزيع الموارد المتاحة لديه (الجهد، الوقت، المال) لشراء خدمة معينة (Lasary, 2004: 22). وان اهمية سلوك السائح تكمن ايضاً في معرفة الخصائص التي يتمتع بها السائح، وعليه فإن دراسة سلوك السائح السياحي تقوم على اسباب منها:

أ. الشعور بال الحاجة إلى النشاط السياحي: تعد الحاجات المادية ضرورية بالنسبة للإنسان (الأكل والشراب) الا ان الحاجة إلى مدة الترفيه، ومتعة الثقافة هي من الحاجات التي تخضع إلى رغبة السائح ودوافعه في اقتنائها من عدمه.

ب. الاستعداد للقيام بالرحلة السياحية: يحتاج السائح إلى وقت اطول في التفكير في رحلات سياحية خارجية في حين لا يحتاجها في الرحلات السياحية الداخلية، لذا فإن الاستعداد لاتخاذ قرار في برنامج سياحي دولي يأخذ مدة اطول من الرحلة المحلية (الغدير والساعد، ٢٠٠٩: ١١).

ج. اتخاذ قرار الشراء للبرنامج السياحي: تتوقف عملية اتخاذ قرار الشراء على الموازنة التي يقوم بها السائح بين ما يمتلكه من موارد مالية ودوافعه ورغباته المتعددة التي تؤثر في عملية الاختيار للذهاب إلى دولة معينة دون اخرى، فضلاً عن مستوى الخدمة السياحية المقدمة في منطقة القصد التي يتوقع ان يحصل عليها السائح (عبدالسميع، ٢٠٠٧: ٨٦-٨٥).

٤. نموذج (Moutinho, 1987): يعتمد على السلوك الشرائي للعطل (الاجازات) اذ بين ثلاثة مجالات رئيسة هي (ما قبل الشراء واثناء الشراء وما بعد الشراء)، وان عملية صنع القرار في المستقبل يحددها رضا السائح وتقويمه للخدمة ما بعد الشراء، إذ إن ذلك له تأثير في السلوك لشرائي للسائح، ويؤكّد على أهمية دور افراد الاسرة والجماعات المرجعية والطبقات الاجتماعية والثقافة الشخصية والثقافة الفرعية في اتخاذ قرار السفر، إلاّ ان هذا النموذج لا يعالج على وجه التحديد عملية اختيار الوجهة المقصودة (Gilbert, 1991: 101).

٥. نموذج (Lyosnski & Woodside, 1989): وهو أحد نماذج السلوك السياحي الذي صمم بهدف التوعية بوجهة الترفيه للمسافرين (السائح) واختيار تلك الوجهة، وان هذا النموذج يعد الاول من نوعه الذي دمج التغيرات التي تؤثر في سلوك السائح مثل الارتباطات العاطفية وتفضيلات منطقة القصد والتغيرات الظرفية ومكان تأثيرها (Sirakay & Woodside, 2005: 825).

### ثالثاً / العوامل المؤثرة في السلوك الشرائي

#### للمستهلك (السائح)

ان سلوك المستهلك (السائح) هو محصلة نظام لعدد من العوامل بعضها داخلية وآخرى خارجية قد تؤثر على سلوكه الشرائي تأثيراً مباشراً او غير مباشر ويؤدي تفاعلاً لها إلى تصرف المستهلك تصرفاً معيناً

تعد معتقدة ودقيقة ومدرورة مما ادى إلى عدم اتخاذ اجراءات عفوية، وان الجانب المهم هو ان الباحثين في هذه الدراسة ادركوا ان المنتجات (السلع او الخدمات) السياحية لها خصائص فريدة تميزها عن السلع المصنعة بانتظام (Sirakaya & Woodside, 2005: 821).

٢. نموذج (Schmoll, 1977): ان قيمة هذا النموذج تكمن في كونه معيناً ذا فائدة كبيرة في عملية اتخاذ قرار السفر، اذ يستند هذا النموذج على ما جاء في نموذج (هاورد وشيث) ونموذج (نيقوسيا) لسلوك المستهلك، اذ ان هذا النموذج يحتوي على اربعة مجالات وان لكل مجال تأثيراً في قرار السفر النهائي للسائح وتمثل (منبهات السفر والمحددات الشخصية والاجتماعية والمتغيرات الخارجية والصورة الذهنية حول منطقة القصد).

٣. نموذج (Mayo & Jarvis, 1981): طبقاً لهذا النموذج فان هناك ثلاثة انماط (مستويات) حول كيفية اتخاذ السائح لقرار السفر وهي:

أ. القرار الشامل (الواسع): وهو قرار يتخذ على نطاق واسع عندما لا يكون السائح وجهاً محددة للسفر وبالتالي يحتاج إلىبذل المزيد من الجهد والوقت للبحث عن المعلومات التي تمكنه من اتخاذ القرار المناسب في اختيار منطقة القصد السياحي.

ب. القرار الروتيني: وهو ذلك القرار الذي يتخذه السائح بشكل منتظم ولا يحتاج إلى عملية التفكير الواسعة في اتخاذ القرار.

ج. القرار المحدود: يقع هذا القرار بين كل من (القرار الشامل والقرار الروتيني).

الذي يتسمى إلى تلك الطبقة من غيرها، وان الدراسات العديدة في الدول المقدمة اكدت على وجود ثلاث صفات طبقية مجتمعة ينتشر عليها افراد المجتمع وهذه الطبقات هي (الطبقة الدنيا، الطبقة الوسطى، الطبقة العليا)، (النصور، ٢٠٠٦: ١١٩)، وظهر هذه الطبقات الاجتماعية تفضيلات محددة للسلع والخدمات وعلامات محددة في كثير من المجالات كالاثاث البيتي والسيارات ونشاطات الترفيه ودرجات الفنادق السياحية، اذ يركز بعض المسوقين جهودهم التسويقية على طبقة اجتماعية معينة والبعض يركز على عدة طبقات (kotler, 1997: 173).

٢. العوامل الاجتماعية: تؤثر مجموعة من العوامل الاجتماعية في سلوك المستهلك (السائح) وقراره الشرائي وذلك لانتهائه لجماعات معينة هي (الجماعات المرجعية، العائلة والمكانة والأدوار) (عزام وآخرون، ٢٠١٥: ١٣٨)، وفيما يأتي توضيح لهذه الجماعات:

أ. الجماعات المرجعية: وهي تلك الجماعات التي تمتلك تأثيراً مباشراً أو غير مباشر على اتجاهات الأفراد أو سلوكهم، مثل الأسرة، الأصدقاء، جماعات العمل والجيران، النقابات، الجمعيات والاتحادات... إلخ، أم التأثير غير المباشر على الأفراد فيمكن تسميتهن بالجماعات الثانوية، اذ ان هذه المجموعات لا يتسمى إليها الأفراد (السائح) الا أنها ذات تأثير معين على سلوكهم

عند شراء خدمة خاصة (عبد الله، ٢٠١٦: ٨٤).

١. العوامل الثقافية: وتمثل هذه العوامل بالأتي:  
أ. الثقافة العامة: تعرف الثقافة على أنها «مجموعة من المفاهيم الإنسانية والقيم الأساسية ونماذج الأدراك والاحتياجات والأنماط السلوكية التي يكونها المجتمع بحيث تنتقل من جيل إلى جيل بصفتها محددات وضوابط للسلوك الانساني» (عزام وآخرون، ٢٠١٥: ١٣٧).

ب. الثقافة الفرعية: الثقافات الفرعية هي جزء من الثقافة العامة، إذ يشتراك اعضاؤها في القيم الثقافية، والمعتقدات وانماط السلوك الشرائي، وتتضمن الثقافة الفرعية القوميات والاديان والعرق والطائفة والاقاليم الجغرافية، وان هذه الثقافات لها تأثير على الانشطة التسويقية ومن المهم ان يتفهم رجل التسويق للثقافة العامة والفرعية للفئة المستهدفة الذي يرغب بتوجيه جهوده التسويقية نحوها (Lindquist & Sirgy, 2003: 426).

ج. الطبقة الاجتماعية: يقصد بالطبقة الاجتماعية تلك الطبقة التي ينتمي إليها السائح متمثلة بمجموعة من الاشخاص، وعادة ما تكون تشترك بعدة عناصر كعنصر الدخل والمستوى الوظيفي، والتعليمي، والثروة، ووحدة السكن في المنطقة، وتحتفل تلك العناصر في درجة الاهمية من مجتمع إلى مجتمع ومن وقت إلى آخر، وان هذه العناصر هي التي تحدد سلوك السائح

المجتمع له، فعادة ما يختار الأفراد (السائح) الخدمات التي تظهر حاليه في المجتمع (الربيعاوي، ٢٠١٥: ٢٢٢).

٣. العوامل الشخصية: يتأثر القرار الشرائي للسائح بمجموعة عوامل شخصية يمكن ايجازها بالآتي:

أ. العمر ودورة الحياة: مشتريات الفرد (السائح) من السلع او الخدمات تتغير خلال مراحل عمره، فأذواق الأفراد وحاجاتهم من الملابس، الاطعمة، الاثاث وغيرها من المنتجات التي يشتريونها والمكان الذي يشترون منه، والدخل المخصص للأنفاق على هذه المشتريات، فان جميعها تعد عوامل تتعلق بعمر الفرد (Kotler et al, 2010: 157)، عليه يقع على ادارة التسويق معرفة ودراسة العمر ودورة حياة الاسرة لكي تصل إلى صياغة برنامج تسويقي يتفق والتغيرات هذه، لأن الهدف الاساس للسوق هو اشباع وتلبية حاجات ورغبات السائحين وفقاً لمراحل اعمارهم المختلفة لأن كل فئة عمرية تمثل سوقاً مستهدفاً (حداد وسويدان، ١٩٩٨: ٧٩).

ب. الحالة الاقتصادية: إن السوق ينظر باهتمام كبير إلى الحالة الاقتصادية السائدة في السوق ولدى الأفراد (السائح) المستهدفين؛ لأن ذلك سيؤديهم إلى حدّ كبير في تحديد مستوى جودة السلع او الخدمات التي يقدمها (البكري، ٢٠٢٠: ١٨٧).

ج. انماط الحياة: تصف وتصور خصائص الحياة اليومية للأفراد (السائح) وجميع التفاعلات

ولاسيما من هم في مرحلة الشباب الذين يتأثرون بشخصيات معينة كرياضي مشهور او منشد ديني، كما هناك جماعات يحاول الفرد (السائح) الابتعاد عنها لرفضه قيمها وسلوكها ولا يرغب بالانضمام اليها وتسمى بالجماعات السلبية، لذلك يسعى المسوقة في المنظمات السياحية إلى دراسة ومعرفة تأثير هذه الجماعات المرجعية وفقاً للشريحة المستهدفة وكيفية التعامل مع السائح بشكل مباشر او من خلال تأثير هذه المجاميع وخاصة في المجال الترويجي والبيعي (البكري، ٢٠٢٠: ١٤٨-١٨٥).

ب. العائلة: تمثل أحد أنواع الجماعات المرجعية التي يتميّز إليها الفرد (السائح) فيمكن ان يؤثر افراد العائلة تأثيراً كبيراً على السلوك الشرائي للفرد (السائح)، لذا يجب ان تكون العائلة محل اهتمام رجالات التسويق لسببين أولها انها الخلية الأولى التي يتميّز إليها الفرد التي تكون اتجاهاته ودوافعه وتشكل شخصيته وسلوكه وثانيهما انها وحدة استهلاكية في ذاتها وفيها يتم اتخاذ قرارات شرائية متعددة (غنيم، ٢٠٠٦: ١٦١).

ج. الادوار والمكانة: يتميّز الفرد إلى عدد من المجموعات مثل (الاسرة والنادي والمنظمات)، وان موقع هذا الفرد يتحدد بالدور والمكانة التي يمثلها في هذه المجموعات، ويحمل كل دور مكانة محددة تعكس القيمة العامة التي يعطيها

في الأفراد التي تحثهم نحو سلوك معين باتجاه معين لأجل تحقيق هدف معين (201: Gilbert 2004). فمع وجود تلك الدوافع في نفس الفرد ولاسيما السائح منه لتمكن المنظمات السياحية من الاهتمام بمنظوماتها كي تتحقق الاهداف المرجوة.

بـ. الادراك: العملية التي يقوم السائح من خلالها اختيار، تنظيم وتفسير المعلومات التي يتعرض لها لتشكيل صورة ذات معنى للعالم المحيط به او اكتشاف المحفزات بواسطة حواسه الحسّن، ويؤدي الادراك دوراً رئيساً في عملية اتخاذ قرار الشراء لتحديد البديل المتاحة (عزام وآخرون، ٢٠١٥: ١٤٤).

جـ. التعلم: التعلم اما يكون مباشرة يأتي نتيجة لقيام السائح بالتعامل المباشر مع مكتب سياحي معين، فاذا كانت تجربته ايجابية مع هذا المكتب فانه سيتعلم ما يفيده في التعامل المستقبلي مع هذا المكتب والذي يحقق له الاشباع والرضا، كما ان هذه التجربة ستتشكل لديه موقفاً ايجابياً لإعادة عملية الشراء مرة ثانية في حالة الحاجة لذلك، اما التعلم غير المباشرة فيأتي من عدة مصادر فقد يتعلم السائح من العروض التسويقية كالإعلان التعرفي الذي يعمق الادراك لديه او من الآخرين كالأسرة والاصدقاء وزملاء العمل الذين ينقلون تجاربهم الاستهلاكية سواء كانت المباشرة او غير المباشرة، لذلك نلحظ ان هناك

التي يقومون بها مع البيئة المحيطة بهم لإعطاء صورة شاملة لطريقة وجودة تفاعلهم مع العالم من حولهم، ويمكن التعبير عن نمط الحياة من خلال نشاطاتهم المتعلقة بالأبعاد الاساسية المتمثلة بـ(العمل، الهوايات، التسلية والتسويق) واهتماماتهم المتمثلة بـ(المنزل، الاسرة، الوظيفة، الازياز والطعام)، والأراء التي تمثل بـ(رأي السياح بأنفسهم، القضايا الاجتماعية، السياسية، التعليم، الثقافة والمستقبل)، ويتاح نمط الحياة بوضع وصف عام لنشاط الفرد وعلاقاته المتبادلة مع العالم الخارجي (عزم وآخرون، ٢٠١٥: ١٤١).

دـ. الشخصية الذاتية: تسعى المنظمات السياحية للوصول إلى التعرف على شخصية الإنسان بوصفه يسعى إلى بناء تلك الوظائف التي تعمل في وحدة متكاملة، والشخصية تعرف في علم النفس بأنها مجموعة من الخصائص والصفات التي تميز بالثبات النفسي داخل الإنسان كالاستعدادات، والصفات، والدوافع التي توجه سلوكه في موقعه الاجتماعية المختلفة (الفرماوي، ٢٠٠١: ٦٣).

٤ـ. العوامل النفسية: العوامل الباطنية التي تؤثر في تصرفات السائح التي تمثل (الدوافع والادراك والتعلم والمواقف والاتجاهات) التي تنشأ داخل الفرد وتوجه سلوكه الشرائي.

أـ. الدوافع: تعرف الدوافع على انه القوة المحركة في داخل الانسان، والطاقة الموجودة

السلوك الشرائي للمستهلك (السائح) تمر بثلاث مراحل هي (قبل الشراء، أثناء الشراء، وبعد الشراء)، إن الباحث سيعتمد المراحل الثلاث في الجانب التطبيقي للدراسة الحالية وفيما يأتي توضيح لهذه المراحل:

١. مرحلة قبل الشراء: تتضمن هذه المرحلة الآتي:

أ. ادراك المشكلة (الحاجة): تبدأ عملية اتخاذ القرار عندما تكون هناك حاجة أو رغبة تدفع بالفرد (السائح) إلى نشاط سياحي معين لإشباعها، وقد تكون حاجات فسيولوجية مثل (الشعور بالجوع أو العطش) أو قد تكون نتيجة مؤثرات خارجية (حاجات اجتماعية كحاجة الفرد إلى المديح والقبول الاجتماعي) أو قد تكون حاجات اعتبارية مثل (الحصول على التقدير) أو قد يتأثر بعناصر المزيج الترويجي مثل الإعلان عن المنتج (الخدمة) أو عن طريق العرض الجذاب أو مشاهدة منتج جديد، وعندما تصل الحاجة إلى ذرورتها فإنها ستكون دافعاً للإقبال على شرائها بهدف الإشباع.

ب. البحث عن المعلومات: عندما تتحقق الاشارة لدى المستهلك (السائح) تجاه متوجه (خدمة) محدد يرغب في الحصول عليها لإشباع حاجته، فإنه يبدأ بالبحث عن المعلومات ذات الصلة بذلك المتوجه كي يقرر على صوتها اتخاذه لقرار الشراء (البكري، ٢٠٢٠: ١٩٤).

ج. تقويم البديل: يبدأ السائح بعد جمع المعلومات عن البرامج السياحية المعروضة

بعض الظواهر الاستهلاكية التي يتصنف بها السائح أو تتميز بها الشعوب وتكون مظاهر للسلوك الجماعي الاستهلاكي لأفراد ذلك المجتمع وكمثال على ذلك زيادة الاقبال على زيارة المراقد في العراق وخاصة في المناسبات الدينية (ميكل وميكل، ٢٠٠٨: ٢٠٠).

د. المعتقدات والاتجاهات: المعتقد هو فكرة وصفية يحملها الفرد عن شيء ما، وقد يكون المعتقد مستنداً إلى المعرفة أو الرأي أو الإيمان (Kotler, 1997: 187)، وتعد المعتقدات ذات أهمية في اتخاذ قرار الشراء الذي يتroxذه السائح، إذ أن تشكيل الاتجاهات أو المواقف لها أهمية كبيرة لدى إدارة التسويق في المنظمة السياحية لأن من دون وجود فهم متكملاً عن كيفية تشكيل الاتجاهات أو المواقف قد يؤدي إلى عدم تمكن واضعي الاستراتيجيات التسويقية ومنفذها من تحليل مواقف السائح المستهدفين وإنماط السلوك المألوفة لديهم بهدف وضع الاستراتيجية المناسبة التي تعزز أو تقيد اتجاهات السائح نحو مختلف العلامات الخاصة بالسلعة أو الخدمة المقدمة (عبيدات، ٢٠٠٦: ٢١٧).

#### رابعاً / مراحل السلوك الشرائي للسائح

اتفق كل من (Peter& Moutinho, 1987:16) و (o'Isom, 1987:349) و (العزاوي، ٢٠٠٤: ٢٥) و (نطور، ٢٠٠٩: ٣١) و (العنزي والطائي، ٢٠١٠: ٢٠١٠) و (Altinay etal, 2017: 227) على أن مراحل

يعطي انطباعاً عن موقف السائح ومدى رضائه من عدمه عن الخدمة السابقة التي حصل عليها، والذي ينعكس ذلك على تكرار عملية الشراء من عدمها (Khan, 2006: 29). إنّ سلوك ما بعد الشراء يعد كتغذية عكسية بالنسبة للمنظمات السياحية وذلك عن طريق المعلومات المرتدة التي تقوم بجمعها من السياح من خلال اجراءات عمليات الاستبيان او المقابلات معهم للتعرف والوقوف فيها إذا كانت الخدمات المقدمة قد لاقت قبولاً من قبلهم ام لا لكي يتم اتخاذ الاجراءات المناسبة بتعديل عناصر المزيج التسويقي إذا تطلب الامر لذلك Krin etal, (2003: 125).

### الجانب التطبيقي

#### المبحث الأول : تحليل المعلومات الديمغرافية

جدول (٤) نتائج التحليل الوصفي للمعلومات الديمغرافية

النسبة المئوية %	العدد	الفئة	السمة
%٨٩,٨٩	٨٠	ذكر	
%١٠,١١	٩	انثى	
%١٠٠	٨٩	المجموع	
			النوع الاجتماعي
%٤٤,٩٤	٤٠	أقل من ٣٥ سنة	
%٣١,٤٦	٢٨	من ٣٥ سنة إلى أقل من ٤٥ سنة	
%١٤,٦١	١٣	من ٤٥ سنة إلى أقل من ٥٥ سنة	
%٨,٩٩	٨	من ٥٥ سنة فأكثر	
			العمر

يتنتقل السائح إلى مرحلة تقويمها وتحديد جاذبيتها لاختيار البديل الأفضل الذي يشبع حاجاته ورغباته من حيث خصائص الخدمة وجودتها وسعرها، والعلامة التجارية للفندق ووكالة السفر التي يشتري منها الخدمة.

٢. مرحلة اثناء الشراء: بعد ان تتم عملية تقييم البدائل تكون لدى السائح مجموعة من التفضيلات، لكن قبل اتخاذ القرار الفعلي للشراء تظهر عوامل اخرى تتوسط بين العزم على الشراء والشراء الفعلي تمثل باتجاهات وانطباعات الاخرين الذين لهم تأثير على القرار الشرائي للسائح كالاصدقاء وافراد العائلة فضلاً عن العوامل الاقتصادية المتعلقة بالدخل المتاح والسعر للخدمة السياحية، كما تظهر ايضاً عوامل موقفيه تؤثر على طبيعة اتخاذ القرار في مرحلة الشراء مثل ضيق الوقت وقلة المعلومات المتاحة حول الخدمة موضوع الاختيار وتأثير الجماعات المرافقية للسائح اثناء عملية الشراء وبعد ان يتم اختيار البديل المناسب يصل السائح إلى قراره النهائي لشراء الخدمة السياحية، حيث يقوم بالاتصال بالمكاتب السياحية لإجراء عملية التبادل المالي والحصول على تلك الخدمة التي يتوقع ان تشبع حاجاته ورغباته (Clud, 2001: 136).

٣. مرحلة بعد الشراء: يعبر سلوك ما بعد الشراء عن رد فعل السائح بعد قيامه بشراء خدمة معينة ويكون لها تأثير على سلوكه عندما يحتاج الخدمة نفسها في مراحل زمنية لاحقة، فهو



حيث بلغت (٥٥,٠٦٪)، في حين بلغت نسبة ذوي الشهادات العليا دكتوراه وماجستير ودبلوم عالي وبواقع (٦,٧٤٪ + ٨,٩٩٪ + ١,١٢٪ = ١٦,٨٥٪)، وهي نسبة ليست بالقليله تؤكد امتلاك العتبيين المقدسين الحسينية والعباسية للكفاءات العلمية متقدمة. كما مبين في الجدول رقم (٤).

جدول (٥) نتائج التحليل الوصفي للمعلومات الوظيفية

النسبة المئوية٪	العدد	الفئة	السمة	عدد سنوات الخدمة
٪٢١,٣٥	٢٤	أقل من ٥ سنوات		
٪٣٨,٢٠	٣٤	من ٥ سنوات إلى أقل من ٩ سنوات		
٪١٦,٨٥	١٧	من ٩ سنوات إلى أقل من ١٥ سنة		
٪٨,٩٩	١٠	من ١٥ سنة إلى أقل من ٢٠ سنة		
٪١٤,٦١	١٣	من ٢٠ سنة فأكثر	الدورات التدريبية في مجال التخصص داخل العراق	
٪١٠٠	٨٩	المجموع		
٪٠	٠	غير مشارك في دورة		
٪٥٣,٩٣	٤٨	من دورة إلى أربع دورات		
٪٢٦,٩٧	٢٤	من خمس إلى ثمان دورات		
٪٥,٦١٨	٥	من تسع دورات إلى اثنى عشرة دورة	المجموع	
٪١٣,٤٨	١٢	أكثر من اثنى عشرة دورة		
٪١٠٠	٨٩	المجموع		

		٨٩	المجموع
٪٢٢,٤٧	٢٠	أعزب	الحالة الاجتماعية
٪٧٧,٥٣	٦٩	متزوج	
المجموع			
٪٦,٧٤	٦	دكتوراه	المؤهل العلمي
٪٨,٩٩	٨	ماجستير	
٪١,١٢	١	دبلوم عالي	
٪٥٥,٠٦	٤٩	بكالوريوس	
٪٢٨,٠٩	٢٥	دبلوم فما دون	
٪١٠٠	٨٩	المجموع	

المصدر اعداد الباحث حسب العينة المبحوثة

١. النوع الاجتماعي: نسبة الذكور بين افراد المستجيبين كانت الاكثر بواقع (٪ ٨٩,٨٩٪) لكن نسبة الاناث بين مجمل افراد العينة سجلت (٪ ١٠,١١٪). كما مبين في الجدول رقم (٤).

٢. الفئة العمرية: الفئة العمرية (أقل من ٤٠ سنة) شكلت أعلى نسبة بين المستجيبين إذ بلغت (٪ ٤٤,٩٤٪)، في حين كانت نسبة اللذين اعمرهم من ٥٥ سنة فأكثر تمثل النسبة الأقل بين افراد العينة وبواقع (٪ ٨,٩٩٪). كما مبين في الجدول رقم (٤).

٣. الحالة الاجتماعية: نسبة المتزوجين بين افراد العينة كانت الأعلى مسجلة (٪ ٧٧,٥٣٪)، بما يؤكد أن معظم المستجيبين مستقررون عاطفياً قبل العزاب إذ اشكلت نسبتهم (٪ ٢٢,٤٧٪). كما مبين في الجدول رقم (٤). كما مبين في الجدول رقم (٤).

٤. المؤهل العلمي: نسبة الحاصلين على شهادة البكالوريوس في العينة البحثية كانت الأكبر

حين شكلت نسبة الذين شاركوا ببعض دورات إلى الثنائي عشرة دورات النسبة الأقل بين المشاركين في دورات تدريبية وبنسبة (٦٢، ٥٪). ويؤكد الجدول ان جميع موظفي العتبتين المقدستين الحسينية والعباسية شاركوا في دورات تخصصية داخل العراق، بما يؤكد أن ادارات العتبتين المقدستين الحسينية والعباسية مهتمة بزوج العاملين لديها في دورات تدريبية تخصصية لمواكبة آخر التطورات في مجال عملهم. كما مبين في جدول رقم (٥).

٣. الدورات التدريبية التخصصية خارج العراق: نسبة الموظفين الذين لم يشاركوا في دورات تدريبية تخصصية خارج العراق يشكلون النسبة الأكبر بين المستجيبين إذ بلغت نسبتهم (٩٣، ٥٣٪) بما يوشر ان أكثر من نصف الموظفين لم يشاركوا في دورات تخصصية خارج العراق، بينما شكلت نسبة الذين شاركوا بخمس دورات إلى ثمان دورات النسبة الأقل بين افراد العينة وبنسبة (٤، ٤٩٪). كما مبين في جدول رقم (٥).

## المبحث الثاني: تحليل العلاقات الارتباطية بين التسويق الابتكاري وسلوك السائح

يستخلص الباحث ومن معطيات الاختبارات الاحصائية الموثقة في جدول (٦) تحقق الفرضية الرئيسية الثانية التي مفادها (يوجد ارتباط معنوي ذو دلالة احصائية بين التسويق الابتكاري وسلوك السائح ) ولاسيما ان الجدول يظهر (٢٨) علاقة

غير مشارك في دورة	٤٣	٪٤٨,٣١	<b>الدورات التدريبية في مجال التخصص خارج العراق</b>
من دورة إلى أربع دورات	٤٢	٪٤٧,١٩	
من خمس إلى ثمان دورات	٤	٪٤,٤٩	
من تسع دورات إلى الثنائي عشرة دورات	٠	٪٠	
أكثر من الثنائي عشرة دورات	٠	٪٠	
المجموع	٨٩	٪١٠٠	

المصدر اعداد الباحث وفق العينة المبحوثة

١. عدد سنوات الخدمة: نسبة الموظفين الذين كانت مدة خدمتهم من خمس سنوات إلى أقل من عشر سنوات يمثلون نسبة كبيرة بين المستجيبين إذ بلغت نسبتهم (٢٠، ٣٨٪)، يليها نسبة الموظفين الذين كانت مدة خدمتهم أقل من خمس سنوات وبواقع (٣٥، ٢١٪)، في حين كانت نسبة اللذين عدد سنوات الخدمة من خمس عشرة سنة إلى أقل من عشرين عاماً الأقل بين المستجيبين وبنسبة (٩٩، ٨٪)، بما يوشر امتلاك العتبتين المقدستين الحسينية والعباسية العراقية لموظفي يمتازون بخبرة وظيفية ليست بالقليلة نوعا ما للإجابة عن استبانة الدراسة بواقعية. كما مبين في جدول رقم (٥).

٢. الدورات التدريبية التخصصية داخل العراق: نسبة الموظفين الذين شاركوا بدورة واحدة إلى أربع دورات يشكلون النسبة الأكبر بين المستجيبين إذ بلغت نسبتهم (٩٣، ٥٣٪)، في

المستقل الابداع المستدام لأربع علاقات ارتباط طردية معنوية مع سلوك السائح بأبعاده الثلاثة إذ كانت مخرجات قيم  $z$  المحسوبة لها (٦,٠٢٣، ٥,٥٣٥، ٤,٠١٥، ٥,٤٠٣) على الترتيب كلها معنوية وبنسبة تحقق وصلت إلى (١٠٠٪) فكانت أقوى العلاقات بين الابداع المستدام ومرحلة ما قبل الشراء على المستوى الاجمالي وبواقع (٠.٦٤٢\*\* ) في حين كانت اقل قوة ارتباط بين الابداع المستدام ومرحلة ما بعد الشراء بواقع (٠.٤٢٨\*\*). كما يؤكّد جدول (٦) قبول الفرضية الثانية الثانية ضمن الرئيسة الثانية (يوجد ارتباط معنوي ذو دلالة احصائية بين الابداع المستدام وسلوك السائح).

٣. الارتباط بين التصور الابتكاري وسلوك السائح بمراحله الثلاث: يظهر للباحث تحقيق البُعد المستقل التصور الابتكاري لأربع علاقات ارتباط طردية معنوية مع سلوك السائح بأبعاده الثلاثة إذ شكلت معطيات قيم  $z$  المحسوبة لها (٦,٢٠١، ٤,٤٥٦، ٦,١٢٦، ٥,٦٩٤) على الترتيب جميعها معنوية بنسبة تتحقق بلغت (١٠٠٪) فكانت أقوى العلاقات بين التصور الابتكاري ومرحلة ما قبل الشراء بواقع (٠.٦٦١\*\* ) فيما شكلت اقل قوة ارتباط بين التصور الابتكاري ومرحلة اثناء الشراء بواقع (٠.٤٧٥\*\*). كما يعرض جدول (٦) قبول الفرضية الثانية الثالثة ضمن الرئيسة الثانية (يوجد ارتباط معنوي ذو دلالة احصائية بين التصور الابتكاري وسلوك السائح).

ارتباط طردية تراوحت بين متوسطة وقوية ظهر أعلاها بين التسويق الابتكاري إجمالاً وعلى المستوى العام وبين سلوك السائح إجمالاً وعلى المستوى العام وبواقع (٠.٧٣٧\*\*) إذ سجلت قيمة  $z$  المحسوبة لها (٦,٩١٤) وهي معنوية، في حين كانت أقل علاقة ارتباط بين الابداع المستدام ومرحلة اثناء الشراء بواقع (٠.٤٢٨\*\*) ولاسيما ان قيمة  $z$  المحسوبة لها بلغت (٤,٠١٥)، كما في الجدول (٦).

فكانت نتائج اختبار الفرضيات الثانوية على النحو الاتي:

١. الارتباط بين تحديث تكنولوجيا التسويق وسلوك السائح بمراحله الثلاث: يتضح للباحث تحقيق البُعد المستقل تحديث تكنولوجيا التسويق لأربع علاقات ارتباط طردية معنوية مع سلوك السائح بأبعاده الثلاثة إذ سجلت نتائج قيم  $z$  المحسوبة لها (٦,٦٩٨، ٦,٦٩٠، ٥,٨٦٣، ٦,٦٧٠) على التوالي جميعها معنوية بنسبة تحقق بلغت (١٠٠٪) فكانت أقوى العلاقات بين تحديث تكنولوجيا التسويق ومرحلة ما قبل الشراء على المستوى الاجمالي وبواقع (٠.٧١٤\*\* ) فيما كانت اقل قوة ارتباط بين تحديث تكنولوجيا التسويق ومرحلة اثناء الشراء بواقع (٠.٦٢٥\*\* ). كما يوثق جدول (٦) قبول الفرضية الثانية الأولى ضمن الرئيسة الثانية (يوجد ارتباط معنوي ذو دلالة احصائية بين تحديث تكنولوجيا التسويق وسلوك السائح).

٢. الارتباط بين الابداع المستدام وسلوك السائح بمراحله الثلاث: يتبيّن للباحث تحقيق البُعد

جدول (٦) اختبار علاقات الارتباط بين التسويق الابتكاري وسلوك السائح

النسبة المئوية لعدد علاقات الارتباط المعنوية	عدد علاقات الارتباط المعنوية	سلوك السائح	مرحلة ما بعد الشراء	مرحلة اثناء الشراء	مرحلة ما قبل الشراء	المقياس	التابع المستقل
100%	4	0.696**	0.711**	0.625**	0.714**	R	تحديث تكنولوجيا التسويق P-Value Z - test
		0	0	0	0		
		6.529	6.670	5.863	6.698		
100%	4	0.576**	0.428**	0.590**	0.642**	R	الابداع المستدام P-Value Z - test
		0	0	0	0		
		5.403	4.015	5.535	6.023		
100%	4	0.607**	0.653**	0.475**	0.661**	R	التصور الابتكاري P-Value Z - test
		0	0	0	0		
		5.694	6.126	4.456	6.201		
100%	4	0.644**	0.659**	0.509**	0.721**	R	المخاطرة المحسوبة P-Value Z - test
		0	0	0	0		
		6.041	6.182	4.775	6.764		
100%	4	0.585**	0.460**	0.585**	0.635**	R	زيادة قيمة الموارد P-Value Z - test
		0	0	0	0		
		5.488	4.315	5.488	5.957		
100%	4	0.594**	0.612**	0.503**	0.642**	R	ايجاد قيمة للسائح P-Value Z - test
		0	0	0	0		
		5.572	5.741	4.719	6.023		
100%	4	0.737**	0.677**	0.747**	0.667**	R	التسويق الابتكاري P-Value 0 Z - test 6.257
			0	0	0		
			6.914	6.351	7.008		
28		7	7	7	7	عدد علاقات الارتباط المعنوية	نسبة المناخ
	100%	100%	100%	100%	100%	علاقات الارتباط المعنوية	
Z Table for $\alpha = 0.05: 1.96$							
** Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed ).							
* Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed ).							

المصدر: اعداد الباحث على وفق نتائج برنامج SPSS V25

وسلوك السائح).

٦. الارتباط بين ايجاد قيمة للسائح وسلوك السائح بمراحله الثلاث: يستدل للباحث على تحقيق البُعد المستقل ايجاد قيمة للسائح لأربع علاقات ارتباط طردية معنوية مع سلوك السائح بأبعاده الثلاث إذ اظهرت نتائج قيم  $\alpha$  المحسوبة لها ( $0.572, 0.572, 0.719, 0.741$ ) على الترتيب كانت معنوية وبنسبة تحقق بلغت ( $100\%$ ) فكانت أقوى العلاقات بين ايجاد قيمة للسائح ومرحلة ما قبل الشراء بواقع ( $0.642^{**}$ ) في حين كانت اقل قوة ارتباط بين ايجاد قيمة للسائح ومرحلة اثناء الشراء بواقع ( $0.503^{**}$ ). كما يتحقق جدول (٦) قبول الفرضية الثانوية السادسة ضمن الرئيسة الثانية (يوجد ارتباط معنوي ذو دلالة احصائية بين ايجاد قيمة للسائح وسلوك السائح).

### المبحث الثالث: تحليل تأثير التسويق

#### الابتكاري في سلوك السائح

يهدف الباحث في هذه المرحلة من التحليل إلى التحقق من التأثيرات المباشرة والتي عكستها الفرضيات الرئيسة الثالثة والرابعة الخامسة المعروضة في منهجية الدراسة باستعمال اسلوب تحليل الانحدار الخطي البسيط لقياس تأثير متغير مستقل (مفسر) واحد على متغير (تابع) مستجيب واحد، أما لبيان معنوية تأثير الأبعاد المستقلة مجتمعة في المتغير التابع يوظف الباحث اسلوب تحليل الانحدار الخطي المتعدد لذلك، وفي الاسلوبين

٤. الارتباط بين المخاطرة المحسوبة وسلوك السائح بمراحله الثلاث: يستدل للباحث على تحقيق البُعد المستقل المخاطرة المحسوبة لأربع علاقات ارتباط طردية معنوية مع سلوك السائح بأبعاده الثلاث إذ اظهرت نتائج قيم  $\alpha$  المحسوبة لها ( $0.764, 0.775, 0.764, 0.764$ ) على الترتيب كانت معنوية وبنسبة تحقق بلغت ( $100\%$ ) فكانت أقوى العلاقات بين المخاطرة المحسوبة ومرحلة ما قبل الشراء وبواقع ( $0.721^{**}$ ) بينما كانت اقل قوة ارتباط بين المخاطرة المحسوبة ومرحلة اثناء الشراء بواقع ( $0.509^{**}$ ). كما يتحقق جدول (٦) قبول الفرضية الثانوية الرابعة ضمن الرئيسة الثانية (يوجد ارتباط معنوي ذو دلالة احصائية بين المخاطرة المحسوبة وسلوك السائح).

٥. الارتباط بين زيادة قيمة الموارد وسلوك السائح بمراحله الثلاث: يظهر للباحث تحقيق البُعد المستقل زيادة قيمة الموارد لأربع علاقات ارتباط طردية معنوية مع سلوك السائح بأبعاده الثلاثة إذ شكلت معطيات قيم  $\alpha$  المحسوبة لها ( $0.957, 0.957, 0.488, 0.315$ ) على الترتيب جميعها معنوية وبنسبة تحقق بلغت ( $100\%$ ) فكانت أقوى العلاقات بين زيادة قيمة الموارد ومرحلة ما قبل الشراء وبواقع ( $0.635^{**}$ ) فيما شكلت اقل قوة ارتباط بين زيادة قيمة الموارد ومرحلة بعد الشراء بواقع ( $0.460^{**}$ ). كما يعرض جدول (٦) قبول الفرضية الثانوية الخامسة ضمن الرئيسة الثانية (يوجد ارتباط معنوي ذو دلالة احصائية بين زيادة قيمة الموارد

قبول الفرضية الثانوية الأولى المبنية عن الفرضية الرئيسة الرابعة (يوجد تأثير معنوي ذو دلالة احصائية لتحديث تكنولوجيا التسويق في سلوك السائح). ويؤكد جدول (٧) ان البعد المستقل تحديث تكنولوجيا التسويق سجل أعلى تأثير للبعد التابع مرحلة ما قبل الشراء بواقع (٩٪٥٠، ٩٪) قبال أقل نسبة تأثير سجلها البعد المستقل تحديث تكنولوجيا التسويق مع البعد التابع مرحلة أثناء الشراء بواقع (١١٪٣٩).

٢. تأثير الابداع المستدام في سلوك السائح: توثيق نتائج جدول (٧) أنموذج تأثير للبعد المستقل (الابداع المستدام) في (سلوك السائح) في ظل مستوى معنوية (٠٠، ٠٠) وهو أصغر من (٠٠، ٠٥) ولاسيما ان قيمة F المحتسبة من (٤٣، ٢٦٢) كانت أكبر من قيمتها الجدولية (٤، ٠٠١٢) بمعامل تحديد بلغ (٢٪٣٣، ٢٪٠٠١٢) ليؤشر ان البعد المستقل الابداع المستدام يفسر ما قيمته تساوي معامل التحديد من التغيرات التي تحدث في سلوك السائح لدى الادارة في العتبتين المقدستين الحسينية والعباسية. ووجود هذه النتائج يؤكّد قبول الفرضية الثانية المبنية عن الفرضية الرئيسة الرابعة (يوجد تأثير معنوي ذو دلالة احصائية للابداع المستدام في سلوك السائح). ويؤكد جدول (٧) ان البعد المستقل الابداع المستدام سجل أعلى تأثير البعد التابع مرحلة ما قبل الشراء بواقع (٢٪١، ٢٪٤) قبال أقل نسبة تأثير سجلها البعد المستقل الابداع المستدام مع البعد التابع مرحلة ما بعد الشراء بواقع (٣٪١٨).

يستعمل الباحث اختبار (F - TEST) لبيان معنوية التأثير فعندما تكون (P-Value) أقل أو تساوي ٠٥ تقبل فرضية التأثير والعكس صحيح، ولا سيما ان قيمة معامل الانحدار ( $\beta$ ) (الميل الخدي) في أنموذج الانحدار الخططي تشير إلى مقدار التغيير في المتغير المستجيب في حال ارتفعت قيمة المتغير المستقل بمقدار (١) ويشير الميل ثابت في انموذج الانحدار الخططي (Constant) إلى قيمة المتغير التابع المستجيب المقدرة في حال كانت قيمة المتغير المستقل تساوي صفراء، في حين يوثق معامل التحديد للأنموذج (%R<sup>2</sup>) (Coefficient Of Determination) ما يفسره المتغير المستقل أو البعد المستقل بها قيمته = %R<sup>2</sup> من التغيرات التي نظراً على المتغير التابع، كما في الجدول (٧).

وكان نتائج اختبار فرضيات التأثير على النحو الآتي:

١. تأثير تحديث تكنولوجيا التسويق في سلوك السائح: توثيق نتائج جدول (٧) أنموذج تأثير للبعد المستقل (تحديث تكنولوجيا التسويق) في (سلوك السائح) في ظل مستوى معنوية (٠٠، ٠٠) وهو أصغر من (٠٠، ٠٥) ولاسيما ان قيمة F المحتسبة (٨١، ٧٩١) كانت أكبر من قيمتها الجدولية (٤، ٠٠١٢) وبمعامل تحديد بلغ (٥٪٤٨) ليؤشر ان البعد المستقل تحديث تكنولوجيا التسويق يفسر ما قيمته تساوي معامل التحديد من التغيرات التي تحدث في سلوك السائح لدى الادارة في العتبتين المقدستين الحسينية والعباسية. ووجود هذا النتائج يؤكّد

جدول (٧) معطيات اختبار الفرضيات الثانوية المنبثقة عن الرئيسة الرابعة

النسبة المئوية لعدد علاقات التأثير المعنوية	عدد علاقات التأثير المعنىـية	سلوك السائح	مرحلة ما بعد الشراء	مرحلة اثناء الشراء	مرحلة ما قبل الشراء	المقياس	التابع المستقل
100%	4	48.5%	50.6%	39.1%	50.9%	% R2	تحديث تكنولوجيا التسويق F - test P-Value
			81.791	89.07	55.771	90.34	
			0	0	0	0	
100%	4	33.2%	18.3%	34.8%	41.2%	% R2	الابداع المستدام F - test P-Value
			43.262	19.52	46.533	61.03	
			0	0	0	0	
100%	4	36.8%	42.6%	22.5%	43.7%	% R2	التصور الابتكاري F - test P-Value
			50.638	64.53	25.295	67.504	
			0	0	0	0	
100%	4	41.5%	43.4%	25.9%	52%	% R2	المخاطرة المحسوبة F - test P-Value
			61.700	66.651	30.372	94.184	
			0	0	0	0	
100%	4	35.3%	37.4%	25.3%	41.1%	% R2	زيادة قيمة الموارد F - test P-Value
			47.433	52.012	29.419	60.941	
			0	0	0	0	
100%	4	34.2%	21.2%	34.3%	40.3%	% R2	ايجاد قيمة للسائح F - test P-Value
			45.232	23.370	45.38	58.743	
			0	0	0	0	
24		6	6	6	6	عدد علاقات التأثير المعنوية	علاقات التأثير المعنوية
	100%	100%	100%	100%	100%	النسبة المئوية لعدد علاقات التأثير المعنوية	
F Table for $\alpha = 0.05: 4.0012, n=89$							

المصدر: اعداد الباحث على وفق نتائج برنامج SPSS V25

التي تحدث في سلوك السائح لدى الادارة في العتبتين المقدستين الحسينية والعباسية. ووجود هذا النتائج يؤكّد قبول الفرضية الثانوية الرابعة المبنية عن الفرضية الرئيسة الرابعة (يوجد تأثير معنوي ذو دلالة احصائية للمخاطرة المحسوبة في سلوك السائح). ويؤكّد جدول (٧) ان البُعد المستقل المخاطرة المحسوبة سجل أعلى تأثير البُعد التابع مرحلة ما قبل الشراء بواقع (٥٢٪). قبال أقل نسبة تأثير سجلها البُعد المستقل المخاطرة المحسوبة مع البُعد التابع مرحلة أثناء الشراء بواقع (٩٪).

٥. تأثير زيادة قيمة الموارد في سلوك السائح: توثق نتائج جدول (٧) أنموذج تأثير للبعد المستقل (زيادة قيمة الموارد) في (سلوك السائح) في ظل مستوى معنوية (٠,٠٠) وهو أصغر من (٠,٠٥) ولاسيما ان قيمة F المحتسبة من (٤٣٣,٤٧) كانت أكبر من قيمتها الجدولية (١٢,٠٠٤) وبمعامل تحديد بلغ (٣,٣٥٪) ليؤشر ان البُعد المستقل زيادة قيمة الموارد يفسر ما قيمته تساوي معامل التحديد من التغيرات التي تحدث في سلوك السائح لدى الادارة في العتبتين المقدستين الحسينية والعباسية. ووجود هذه النتائج يؤكّد قبول الفرضية الثانوية الثالثة المبنية عن الفرضية الرئيسة الرابعة (يوجد تأثير معنوي ذو دلالة احصائية لزيادة قيمة الموارد في سلوك السائح). ويؤكّد جدول (٧) ان البُعد المستقل زيادة قيمة الموارد سجل أعلى تأثير البُعد التابع مرحلة ما قبل الشراء بواقع (١١٪). قبال أقل نسبة تأثير سجلها البُعد المستقل زيادة

٣. تأثير التصور الابتكاري في سلوك السائح: توثق نتائج جدول (٧) أنموذج تأثير للبعد المستقل (التصور الابتكاري) في (سلوك السائح) في ظل مستوى معنوية (٠,٠٠) وهو أصغر من (٠,٠٥) ولاسيما ان قيمة F المحتسبة من (٦٣٨,٥٠) كانت أكبر من قيمتها الجدولية (١٢,٠٠٤) وبمعامل تحديد بلغ (٨٪). ليؤشر ان البُعد المستقل التصور الابتكاري يفسر ما قيمته تساوي معامل التحديد من التغيرات التي تحدث في سلوك السائح لدى الادارة في العتبتين المقدستين الحسينية والعباسية. هذه النتائج يؤكّد قبول الفرضية الثانوية الثالثة المبنية عن الفرضية الرئيسة الرابعة (يوجد تأثير معنوي ذو دلالة احصائية للتصور الابتكاري في سلوك السائح) ويؤكّد جدول (٧) ان البُعد المستقل التصور الابتكاري سجل أعلى تأثير البُعد التابع مرحلة ما قبل الشراء بواقع (٧,٤٣٪) قبال أقل نسبة تأثير سجلها البُعد المستقل التصور الابتكاري مع البُعد التابع مرحلة أثناء الشراء بواقع (٥,٢٢٪).

٤. تأثير المخاطرة المحسوبة في سلوك السائح: توثق نتائج جدول (٧) أنموذج تأثير للبعد المستقل (المخاطرة المحسوبة) في (سلوك السائح) في ظل مستوى معنوية (٠,٠٠) وهو أصغر من (٠,٠٥) ولاسيما ان قيمة F المحتسبة من (٧٠٠,٦١) كانت أكبر من قيمتها الجدولية (١٢,٠٠٤) وبمعامل تحديد بلغ (٥,٤١٪) ليؤشر ان البُعد المستقل المخاطرة المحسوبة يفسر ما قيمته تساوي معامل التحديد من التغيرات

تخصصية على المستويين الداخلي والخارجي وهذا ينعكس على تنمية القدرات والمهارات لديهم مما يحقق حالة الرضا لديهم ومن ثم تحقيق قيمة للسياح المستهدفين.

٢. انعكاس النتائج الابيجادية على العينة المبحوثة في فرضياتها الموجهة لاعتراضاتها العلمية المبنية على المعلومات المتوفرة لديها حول بيئتها والسوق التي تستهدفها وذلك بهدف استكشاف اساليب تسويقية جديدة تعزز موقعها التنافسي.

٣. هناك تباين في آراء العينة المبحوثة في ابعاد التسويق الابتكاري، إذ وجد قلة اهتمام ادارة العتبة المبحوثة بزيادة قيمة الموارد الذي قد يعود إلى إن العتبتين المقدستين ربما تكونان غير هادفين للربح وان اسعار خدماتها جداً منافسة.

٤. انعكاس العمليات الخاصة بتحديث تكنولوجيا التسويق على العينة المبحوثة على نحو واضح وذلك من خلال تركيزها على مواكبة التطورات التكنولوجيا الحديثة في تقديم خدماتها السياحية لمواكبة التغيرات التي تحدث في إذواق السياح.

٥. وجود تقارب في آراء العينة المبحوثة في مراحل سلوك السائح، مما يؤكّد اهتمام ادارة العينة المبحوثة بجميع مراحل سلوك السائح التي تمثل بتوفير جميع المعلومات التي يحتاجها السائح وتقديم تسهيلات الدفع بالآجل فضلاً عن منح الخصومات التي تؤدي إلى تحقيق عملية الشراء ومن ثم كسب رضا السياح.

٦. انعكاس أهمية معرفة سلوك السائح من خلال مرحلة ما بعد الشراء على العينة المبحوثة على

قيمة الموارد مع البُعد التابع مرحلة أثناء الشراء بواقع (٣٪ / ٢٥٪).

تأثير ايجاد قيمة للسائح في سلوك السائح: توثق نتائج جدول (٧) أنموذج تأثير للبعد المستقل (ايجاد قيمة للسائح) في (سلوك السائح) في ظل مستوى معنوية (٠٠,٠٥) وهو أصغر من (٠٥,٠٠) ولا سيما ان قيمة F المحسوبة (٤٥,٢٣٢) كانت أكبر من قيمتها الجدولية (٤,٠٠١٢) وبمعامل تحديد بلغ (٣٤٪) ليؤشر ان البُعد المستقل ايجاد قيمة للسائح يفسر ما قيمته تساوي معامل التحديد من التغيرات التي تحدث في سلوك السائح لدى الادارة في العتبتين المقدستين الحسينية والعباسية. ووجود هذه النتائج تؤكد قبول الفرضية الثانوية الرابعة المنشقة عن الفرضية الرئيسة الرابعة (يوجد تأثير معنوي ذو دلالة احصائية لإيجاد قيمة للسائح في سلوك السائح). ويؤكد جدول (٧) ان البُعد المستقل ايجاد قيمة للسائح سجل أعلى تأثير البُعد التابع مرحلة ما قبل الشراء بواقع (٣٪ / ٤٠٪) قبال أقل نسبة تأثير سجلها البُعد المستقل ايجاد قيمة للسائح مع البُعد التابع مرحلة ما بعد الشراء بواقع (١٪ / ٢١٪).

## الاستنتاجات

توصل الباحث إلى مجموعة من الاستنتاجات على وفق للنتائج التي تم التوصل إليها في الجانب التطبيقي للدراسة وكانت على النحو الآتي:

١. هناك اهتمام واضح من ادارة العينة المبحوثة باشراك العاملين لديها في دورات تدريبية

في ضوء ما تم التوصل إليه من استنتاجات على وفق الجانب التطبيقي ساعد ذلك الباحث على وضع التوصيات التي تهم الادارات العليا في العتبتين المقدستين، وكما يأتي:

١. زيادة اهتمام ادارة العينة المبحوثة باشراف العاملين لديها بدورات تدريبية تخصصية في مجالات التسويق فضلاً عن عقد الندوات والمؤتمرات التخصصية لتنمية قدراتهم ومهاراتهم الابداعية.

٢. زيادة الاهتمام باستغلال واغتنام الفرص المتاحة مما يمكن ادارة العينة المبحوثة من الامتياز في اداء اعمالها وتوسيع اسوقها على المستويين المحلي والدولي.

٣. وضع برنامج متخصص للادارات العليا للعينة المبحوثة لزيادة قدراتهم وتمكينهم من رؤية عدة من مسارات بديلة للعمل تسهم في وضع استراتيجيات تسويقية تعمل على تحقيق اهدافها.

٤. الاهتمام بزيادة قيمة الموارد من خلال الاستخدام الامثل لها؛ وذلك لتنفيذ برامجها التسويقية واستغلال الفرص وتفادي التهديدات.

٥. زيادة التركيز على تحديث تكنولوجيا التسويق لتلبية حاجات ومتطلبات السياح وذلك من خلال اعتماد نظم تكنولوجية متقدمة فضلاً عن تطوير القدرات البشرية المتخصصة لديها او من خلال الاستعانة بخبراء من خارج المنظمة (العتبتين المقدستين).

٦. زيادة الاهتمام والتركيز على جميع مراحل سلوك السائح بما يحقق عملية التبادل ومن ثم كسب رضا السائح لقرار عملية الشراء.

نحو واضح يشير إلى حرص ادارة العينة المبحوثة على تحقيق الرضا للسياح وبناء علاقات طويلة الامد بهم مما يجعل منهم عاملاً مؤثراً في كسب سياح جدد لشراء خدماتها.

٧. يرتبط التسويق الابتكاري بجميع أبعاده ارتباطاً ايجابياً بسلوك السائح في جميع مراحله، مما يؤكّد ان هناك اهتماماً واضحاً من ادارة العينة المبحوثة بمعرفة جميع المراحل المتعلقة بالسلوك الشرائي للسائح وان قوة الارتباط قد تكون ناتجة عن:

أ. امتلاك العتبتين المقدستين لعاملين من ذوي الخصائص المميزة الذين لهم القدرة على الابتكار وتصميم الخدمات السياحية الجديدة التي تلبي حاجات السياح المستهدفين رغباتهم.

ب. القيمة التي يحصل عليها السائح جراء استهلاكه للخدمات تمتاز بالجودة العالية التي تعمل على تحقيق الرضا لديه.

٨. حق متغير التسويق الابتكاري تأثيراً واضحاً بجميع ابعاده في سلوك السائح، إذ كانت القوة التأثيرية الاعلى هي بعد تحديث تكنولوجيا التسويق فيما كانت اقل قوة تأثيرية هي بعد الابداع المستدام وهذا يشير إلى ان ادارة العينة المبحوثة تهتم بجميع ابعاد التسويق الابتكاري بصورة متباعدة للتأثير في سلوك السائح من خلال جميع مراحله بما يعزز تحقيق اهدافها من خلال تحقيق الرضا لديه وكسب ولائه.

## التوصيات

٧. زيادة الاهتمام بمعرفة آراء السياح عن الخدمات المقدمة من خلال اجراء عمليات الاستبيان او المقابلات التي تعد تغذية راجعة في معرفة فيما إذا لاقت الخدمات المقدمة قبولاً او لا لكي يتم اجراء التعديلات على عناصر المزيج التسويقي إذا تطلب الامر لذلك.
٨. تعزيز الثقافة التنظيمية للعاملين في أهمية العمل المشترك والتكامل بين اجزاء النظام أساساً مهماً في تحقيق الاهداف وذلك من خلال اجراء المحوارات والندوات التي تعزز هذا المفهوم.
٩. زيادة الاهتمام بدعم العاملين لتقديم الافكار الابداعية التي تسهم في تطوير خدمات جديدة او اجراء التحسينات على خدماته الحالية لتلبية رغبات السياح المستهدفين وذلك من خلال منح المكافآت المادية والحوافز المعنوية.
١٠. زيادة اهتمام ادارة التسويق للعينة المبحوثة بتعرف على الحاجات والرغبات التي يبحث عنها السائح وتزويده بالمعلومات الالزمة لذلك بهدف وضع البرنامج السياحي المناسب الذي يلبي تلك الحاجات والرغبات وذلك من خلال استخدام وسائل الاتصال المختلفة واجراء بحوث التسويق.
- المصادر والمراجع**
- أولاً / المصادر العربية**
- الكتب:
١. أبو جمعة، نعيم حافظ، التسويق الابتكاري، المنظمة العربية للتنمية الادارية، القاهرة، ٢٠٠٣.
  ٢. البكري، ثامر،
١٠. الطائي، حميد، الصميدعي، محمود، العلاق، بشير والقرن، ايهاب علي، التسويق الحديث: مدخل شامل، دار اليازوري العلمية للنشر والتوزيع، عمان، الاردن، ٢٠١٠.
٩. الطائي، حميد، الصميدعي، محمود، العلاق، بشير والقرن، ايهاب علي، السائق الحديث في الطلب السياحي، ط٤، دار زهران للنشر، عمار، الاردن.
٨. سويدان، نظام موسى وحداد، شفيق إبراهيم، التسويق: مفاهيم معاصرة، دار الحامد للنشر والتوزيع، عمان، الاردن، ٢٠٠٦.
٧. الخطيب، جمال، (٢٠١٩)، تعديل السلوك، ط٩، دار الفكر، عمان، الاردن.
٦. الحمدون، سهيل، (٢٠٠١)، الادارة الحديثة للمؤسسات السياحية والفندقية، دار الرضا للنشر، دمشق، سوريا.
٥. الحديدي، إبراهيم اسماعيل، ادارة التسويق السياحي، دار الاء صفار العلمي للنشر والتوزيع، ط١، الاردن، ٢٠١٠ م.
٤. حداد، شفيق إبراهيم وسويدان، نظام موسى، اساسيات التسويق، ط١، دار مكتبة الحامد للنشر والتوزيع، عمان، الاردن، ١٩٩٨.
٣. جيرالد، جريبرج وبارون، روبرت، ادارة السلوك في المنظمات، ط١، دار المريخ للنشر والتوزيع، الرياض، المملكة العربية السعودية، ٢٠٠٩.
٢. ادارة التسويق، الطبعة الخامسة، اثراء للنشر والتوزيع، عمان، الاردن، ٢٠١٥.
١. ادارة التسويق، الطبعة السادسة (مزيدة ومحدثة)، عمان، الاردن، ٢٠٢٠.

٢٠. النسور، اياد عبد الفتاح، والصغرى، عبد الرحمن عبد الله، قضايا وتطبيقات تسويقية معاصرة، دار الصفاء للنشر والتوزيع، عمان، الاردن، ٢٠١٤.
- الرسائل والأطاريح:
١. بوركاني، خولة، (٢٠١٧)، إثر تطبيق التسويق الابتكاري على تحسين الاداء التسويقي في المؤسسة الاقتصادية - دراسة حالة مديرية عملية الاتصالات بأم البوادي، رسالة ماجستير، كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير، جامعة العربي بن مهيدى، الجزائر.
  ٢. دقيق، زكريا، (٢٠١٦)، تأثير الابتكار التسويقي على جودة الخدمات المصرفية - دراسة حالة بنك الخليج الجزائري (AGB) وكالة المسيلة، رسالة ماجستير، منشورة، كلية العلوم الاقتصادية والت التجارية وعلوم التسيير، جامعة محمد خضير بتلر، الجزائر.
  ٣. عبد الحمزة، ولاء سليمان، (٢٠١٤)، دور التسويق الابتكاري في تحقيق التنمية السياحية المستدامة - دراسة مقارنة بين فنادق الدرجة الاولى وفنادق الدرجة الثانية في محافظة النجف الاشرف، رسالة ماجستير، كلية الادارة والاقتصاد، جامعة الكوفة.
  ٤. عبد السميع البصري، التسويق السياحي والفندي، اسس علمية وتجارب عربية، منشورات المنظمة العربية للتنمية الادارية، مصر، ٢٠٠٦ م.
  ٥. العلاق، شاكر نعمة حرز، (٢٠١٧)، الإعلام المرئي وتأثيره في سلوك السائح في الاماكن الترفيهية لمدينة بغداد - دراسة ميدانية، رسالة ماجستير، كلية العلوم السياحية، الجامعة المستنصرية.
  ٦. الغرماوي حمدي علي، ركائز البناء النفسي - دراسة تحليلية تفسيرية توجيهية في سلوك الانسان، ايتراك
  ١١. عبد الله، انيس احمد، ادارة التسويق، وفق منظور قيمة الزبون، ط١، دار الجنان للنشر والتوزيع، عمان، الاردن، ٢٠١٦.
  ١٢. عبيدات، محمد ابراهيم، سلوك المستهلك - مدخل استراتيجي، دار المناهج للنشر والتوزيع، ط١، الاردن، ٢٠٠٦ م.
  ١٣. عزام، زكريا احمد، حسونة، عبد الباسط والشيخ مصطفى سعيد، مبادئ التسويق الحديث بين النظرية والتطبيق، ط٦، دار الميسرة للنشر والتوزيع، عمان، الاردن، ٢٠١٥.
  ١٤. العتزي، سعد علي، ابداعات الاعمال قراءات في التميز الاداري والتفوق التنظيمي ، الطبعة الاولى، دار الوراق للنشر والتوزيع، عمان، ٢٠١٣.
  ١٥. الغدير حمد والساعد رشاد، سلوك المستهلك - مدخل متكامل، دار زهران للنشر والتوزيع، الاردن، ٢٠٠٩ م.
  ١٦. غنيم، احمد ابراهيم، اساسيات ادارة التسويق الحديث، ط١، خوارزم العملية للنشر والتوزيع، جدة، المملكة العربية السعودية، ٢٠٠٦.
  ١٧. معلا، ناجي، و توفيق، رائق، اسس التسويق: مدخل استراتيجي، الطبعة الاولى، عمان، الاردن، ٢٠٠٨.
  ١٨. المنصور، كاسر ناصر، سلوك المستهلك: مدخل الاعلان، ط١، الحامد للنشر والتوزيع، عمان، الاردن، ٢٠٠٦.
  ١٩. ميك، هيلين وميك، ريتشارد، (٢٠٠٨)، ادارة التسويق، تعریب خالد العامري، دار الفاروق للنشر والتوزيع، القاهرة، مصر.

### - الدوريات والمجلات

١. التميمي، وفاء صبحي صالح، (٢٠٠٧)، إثر الابتكار التسويقي في جودة الخدمات المصرفية، دراسة ميدانية في المصادر التجارية الاردنية، المجلة الاردنية للعلوم التطبيقية، المجلة ، ١٠ ، العدد الاول، عمان، الاردن.
٢. سعودي، نجوى، (٢٠١٦)، واقع التسويق الابتكاري، وعلاقته بالميزة التنافسية في منظمات الاعمال، دراسة عينة من العاملين بمؤسسة كوندور، مجلة العلوم الاقتصادية والتسيير التجارية، جامعة محمد بوضياب بالمسيلة، الجزائر، العدد ١٥.
٣. الشكر لؤي لطيف والنعيمي، سمراء عبد الجبار، التسويق الابتكاري، وأثره في كفاءة المنظمة الفندقية - دراسة ميدانية لعينة من فنادق الدرجة الاولى في بغداد، مجلة الادارة والاقتصاد، الجامعة المستنصرية، العدد ١٠٠، ٢٠١٤.
٤. صادق، درمان سليمان، (٢٠١٠)، قياس مكانة التسويق الريادي في منظمات الاعمال الصغيرة - دراسة استطلاعية لعينة من مصانع المياه المعدنية في اقليم كردستان - العراق، مجلة جامعة كربلاء العلمية، المجلد ٨، العدد ٤.
٥. صادق، درمان سليمان، (٢٠١٣)، تأثير عناصر التسويق الابتكاري في الممارسات المؤدية للنجاح التسويقي - دراسة استطلاعية لآراء عينة من مديري منظمات الاعمال في اقليم كردستان - العراق: محافظة دهوك نموذجاً، مجلة الابتكار والتسويق، كلية الادارة والاقتصاد، جامعة دهوك، العدد الثاني.
٦. عبد الله، مهبات نوري، (٢٠٠٦)، انعكاسات للنشر والتوزيع، ط١، مصر، م٢٠٠١.
٧. اللامي، عامر فدعوس عذيب، (٢٠١٥)، تأثير نظم الرصد المعلوماتي في التسويق الابتكاري من خلال عمليات ادارة المعرفة - بحث تحليلي لآراء عينة من العاملين في الشركة العامة لصناعة الزيوت النباتية، اطروحة دكتوراه، كلية الادارة والاقتصاد، جامعة بغداد.
٨. مباركة، مساوي، (٢٠١٢)، الخدمات السياحية والفندقية وتأثيرها على سلوك المستهلك - دراسة حالة مجموعة من الفنادق لولاية مستغانم، رسالة ماجستير، كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير، جامعة ابي بكر بلقايد، الجزائر.
٩. مرعي، جعفر خليل، (٢٠١٢)، دور التسويق الابتكاري في تحقيق الميزة التنافسية - دراسة استطلاعية لآراء العينة من موظفي شركة الحكاء لصناعة الادوية والمستلزمات الطبية في المعهد التقني، الموصل.
١٠. نوري، ولاء جمال الدين والدليمي، عمر ياسين محمد الساير، (٢٠١٨)، دور التسويق الابتكاري في تحسين الكفاءة التسويقية - دراسة استطلاعية لعينة من العاملين في الشركة العامة لصناعة السمنت الشمالي، مجلة كلية بغداد للعلوم الاقتصادية والجامعة، العدد الرابع والخمسين.
١١. وناس، نورس كامل، (٢٠١٣)، تكنولوجيا الاتصالات وأثرها في اتجاهات سلوك السائح - دراسة تطبيقية في وزارة السياحة والآثار، رسالة ماجستير، كلية السياحة وادارة الفنادق، الجامعة المستنصرية.

## ثانياً: المصادر الأجنبية:

### -Books:

1. Gilbert, D.,(1991),An Examination of the consumer Behavior Process Related to Tourism, Journal of Progress in Tourism, Ecyeation and Hospitality Management, Vol.3,p(78-105),Uk.
2. Millar, Michelle, (2009), A Choice Model Approach to Business and Leisure Traveler's Preferences for Green Hotel Attributes, Doctor Thesis,Graduate Colleg, University of Nevada, Las Vegas.
3. Peter, J.P.& o'lon, J.C.,(1987), Consumer Behavior Marketing Strategy Perspectives, Richard D., Irwan, Inc., Printed in the U.S.A.
4. Sirakaya, E.& Woodside, A., (2005), Building and Testing Theoris of Decision Making by Travellers, Joutnal of Travel Research, Vol.26.
5. Morris M & laforge, R.W (2003 ). **The Emergence of entrepreneurial marketing.** nature and meaning in hills, G.E, Hansen, DJ.
6. Solomon G.T. & Winslow, E.K. (2003 ) **Research at the Marketing / Entrepreneurship Interface.** University of illinois Chieago.
7. lasary, le marketing, editions Eldor Elothmania, 2004.
8. -Altinay, M.,Gucer Evren and Bag, C.,(2017), Consumer Behavior in The Process of Purchasing Toursim Product in Social Media Journal of Business Resarch Turk, DOI: 10.20491.
9. Figueiredo, P.N., G/omes, S.& Farias,R.,(2010), **Innovative Technological Capability in Firms of The Toursim Sector – A Study of the Hotels in the City of Rio De Janeiro During the 1990-2008 Period,** Revista De Administracao Publica, Vol. 44, No.5.
10. Fillis, I.& Rentschler, R., (2010), **The Role of**

الابتكار التسويقي على الاساليب المتبعة في ترويج الخدمات التسويقية الفندقية، دراسة ميدانية في عدد الفنادق في محافظة اربيل، المجلة العراقية للعلوم الادارية، العراق، العدد ٢٣.

٧. عبد غسان فيصل وكامل، ليث عبد الرزاق، (٢٠١٦)، ادارة التسويق الابتكاري في تعزيز مكانة خدمة الاتصالات في ذهن الزبون – دراسة استطلاعية لآراء عينة من مستخدمي الهاتف النقال في مركز محافظة صلاح الدين، مجلة جامعة كركوك للعلوم الادارية والاقتصادية، المجلد (٦) العدد (٢).

٨. العزاوي، محمد عبد الوهاب، العبيدي، رأفت عاصي (٢٠١٣)، دور متطلبات التصنيع الرشيق في تعزيز عمليات التسويق الريادي، دراسة استطلاعية لآراء عينة من العاملين في شركة الحكماء لصناعة الادوية والمستلزمات الطبية، نينوى، مجلة تكريت للعلوم الادارية والاقتصادية، المجلد ٩ ، الاصدار .٣٠

٩. كشموله، ندى عبد الباسط، (٢٠١٤)، تأثير عناصر التسويق الابتكاري في تعزيز الاداء التسويقي، دراسة استطلاعية لآراء عدد من المدراء في مجموعة المنظمات الصناعية في محافظة بغداد، مجلة تنمية الرافدين، كلية الادارة والاقتصاد، المجلد ٣٦ العدد ١١٥ .

١٠. مرعي، جعفر خليل، (٢٠١٢)، دور التسويق الابتكاري في تحقيق الميزة التنافسية – دراسة تحليلية لآراء عينة من موظفي شركة الحكماء لصناعة الادوية والمستلزمات الطبية في الموصل، مجلة جامعة الانبار للعلوم الاقتصادية والادارية، المجلد ٤، العدد ٩.

appliances in thailand, the business and management review, Vol.7 no.5.

21. Probst Gilbert, J.B., **Practical Knowledge Management Model That Works Prism**, 1998.
22. Schiffman, Leon G.& Kanuk, Lazar, (2007), Consumer Behavior, 9<sup>th</sup> Ed.,Prentice –Hall, New Jersey,U.S.A.

### ثالثاً: المصادر الاحصائية:

١. جودة، محفوظ، (٢٠١٠)، التحليل الاحصائي المتقدم، ط٢، دار وائل للنشر، عمان-الأردن.
٢. النعيمي، محمد عبد العال وطعمة، حسن ياسين، (٢٠٠٨)، الاحصاء الميداني، ط١، دار وائل للنشر، عمان.
٣. تيغزة، محمد بوزيان، (٢٠١٢)، التحليل العاملي الاستكشافي والتوكيدية: مفاهيمها ومنهاجيتها، ط١، دار المسيرة للطباعة والنشر، عمان.
٤. اموري هادي كاظم، خالد ضاري الطائي، عبد المنعم كاظم الشكري، (٢٠١٣)، الاحصاء التطبيقي اسلوب تحليلي باستخدام Spss، ط١، دار وائل للنشر عمان.
٥. عبد المنعم، ثروت محمد، (٢٠٠٥)، الانحدار، ط١، مكتب الأنجلو المصرية، القاهرة.

**Creativity in Entrepreneurship**, Journal of Entreprising Culture, Vol. 18, No.1.

11. Khairy, E.M., (2019), **Creative Marketing as an Approach For Acquiring Competitive Advantage For Sports Clubs**, The International Journal of Science and Arts (IJSSA), Vol.1.
12. -Khan, Matin, (2006),Cosumer Behavior and Advertising Monagement, New Age International ltd.,New Delhi.
13. -Kotler, Philip, (1997), **Marketing Management**, 9<sup>th</sup> Ed.,Prentic – Hall,New Jersy, U.S.A.
14. Kotler, Philip, Armstrong, Gary ; Wong, **Veronica Principles of Marketing**, 4 Edition Pearson Education limited, Newyork 2005.
15. Kotler,Philip & Armstrong, Gray, **Principles of Marketing**, 17<sup>th</sup> Ed., Person Education Limited Italy, 2018.
16. Kotler,Philip, **Marketing Management: Analysis, Planning, Implementation and Control**, 11<sup>th</sup> Ed., The Millennium, 2003
17. Kurgun, H., Bagiran, D., Ozeren, E. & Maral,B.,(2001), **Entrepreneurial Marketing – The Interface Between Marketing and Entrepreneurship: A Qualitative Research on Boutique Hotels**, European Journal of Social Sciences, Vol. 26, No.3.
18. Morris, M.H., Schindehutte, M & Laforgue, R.W.,(2001), **The Emergence Of Entrepreneurial Marketing: Nature and Meaning**, In 15<sup>th</sup> Annual UIC Research Symposium on Marketing and Entrepreneurship.
19. Moutinho,L.,(1987), **Consumer Behavior in Tourism European**,Journal of Marketing, 2(10).
20. -Ngamsutti,sorawit,(2016), **Marketing innovation capability and marketing performance: an empirical study of electrical and electronic**

